

STÄRKT REGIONALT LEDARSKAP

Effektkedjor som verktyg för att formulera ett ramverk för strategiskt lärande



REGION
VÄSTERBOTTEN



Länsstyrelsen
Västernorrland



Länsstyrelsen
Västernorrland

REGION
JÄMTLAND
HÄRJEDALEN



Landstinget
Västernorrland

Med finansiering från:



DEN CENTRALA FRÅGESTÄLLNINGEN

Vilken information behöver vi för ett effektivt genomförande av den regionala utvecklingsstrategin?

...**det** är utgångspunkt för att avgränsa vad som behöver följas upp och vad som behöver utvärderas

...**det** hjälper oss undvika att vi enbart mäter det som vi idag kan mäta

...**det** behöver bestämmas gemensamt för att uppföljning, utvärdering och lärande ska vara förankrat, praktiskt och användbart

EFFEKTLEDJA SOM VERKTYG

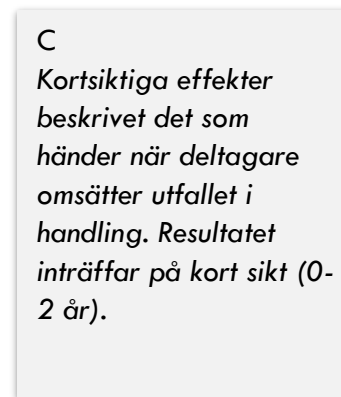
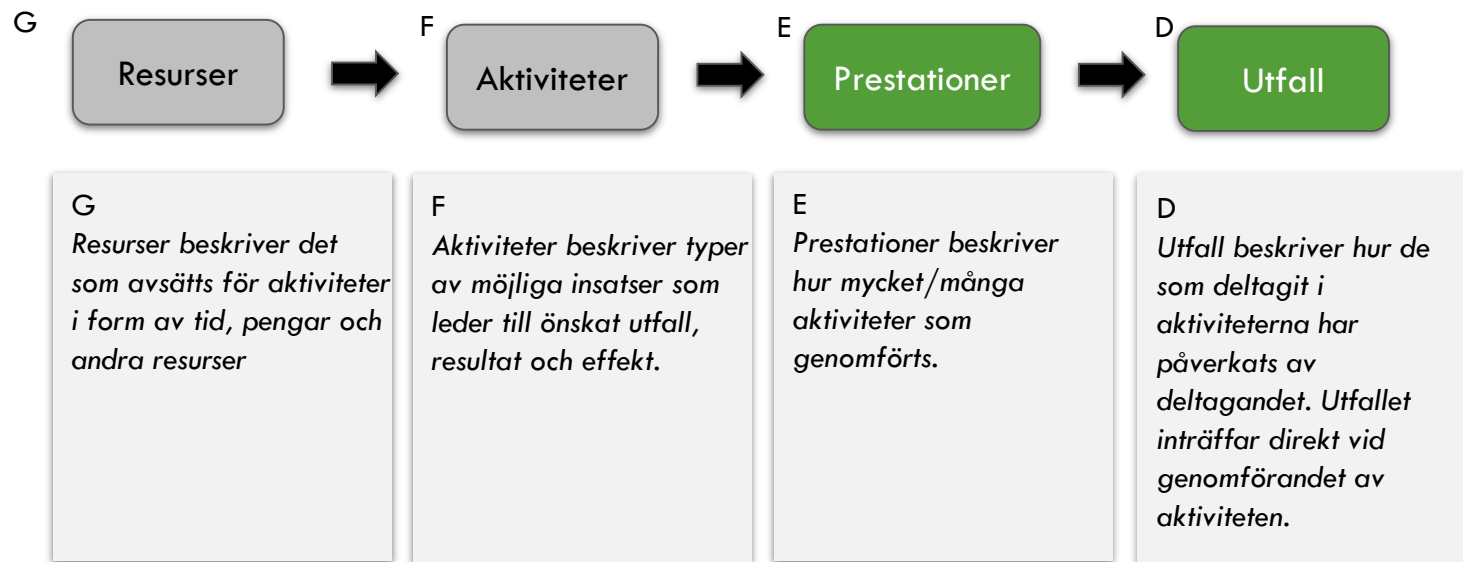
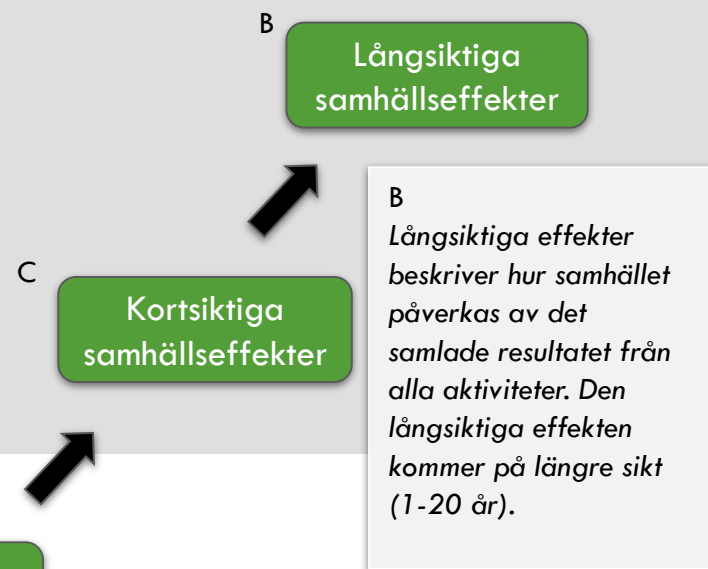
...i utvecklingsarbetet för kunna identifiera vilken information som vi behöver

...för att ge djupare förståelse av vad regional tillväxt är

...som stöd i framtida planeringsprocesser, på verksamhetsnivå och RUS-nivå



Politisk, social och ekonomisk kontext



Kedjan ska vara formulerad utifrån en kunskaps- och evidensbaserad grund och det ska finnas en kausalitet

A. Analys av utvecklingsförutsättningar

- Utmaningar
- Behov
- Möjligheter

Prioritering/sakområde/
delstrategi/inriktning

Politisk, social och ekonomisk kontext

Effektmål

B

Långsiktiga
samhälleffekter

Utfallsmål

C

Kortsiktiga
samhälleffekter

Prestationsmål

B

Långsiktiga
samhälleffekter beskriver
hur samhället påverkas
av det samlade resultatet
från alla aktiviteter. Den
långsiktiga effekten
kommer på längre sikt
(1-10 år).

C

Kortsiktiga
samhälleffekter
beskrivet det som
händer när deltagare
omsätter utfallet i
handling. Resultatet
inträffar på kort sikt (0-
2 år).

G

Genomförandemål

Resurser

F

Aktiviteter

E

Prestationer

D

Utfall

G

Resurser beskriver det
som avsätts för aktiviteter
i form av tid, pengar och
andra resurser

F

Aktiviteter beskriver typer
av möjliga insatser som
leder till önskat utfall,
resultat och effekt.

E

Prestationer beskriver
hur mycket/många
aktiviteter som
genomförts.

D

Utfall beskriver hur de
som deltagit i
aktiviteterna har
påverkats av
deltagandet. Utfallet
inträffar direkt vid
genomförandet av
aktiviteten.

MÅLEN FÖR DEN REGIONALA TILLVÄXTPOLITIKEN

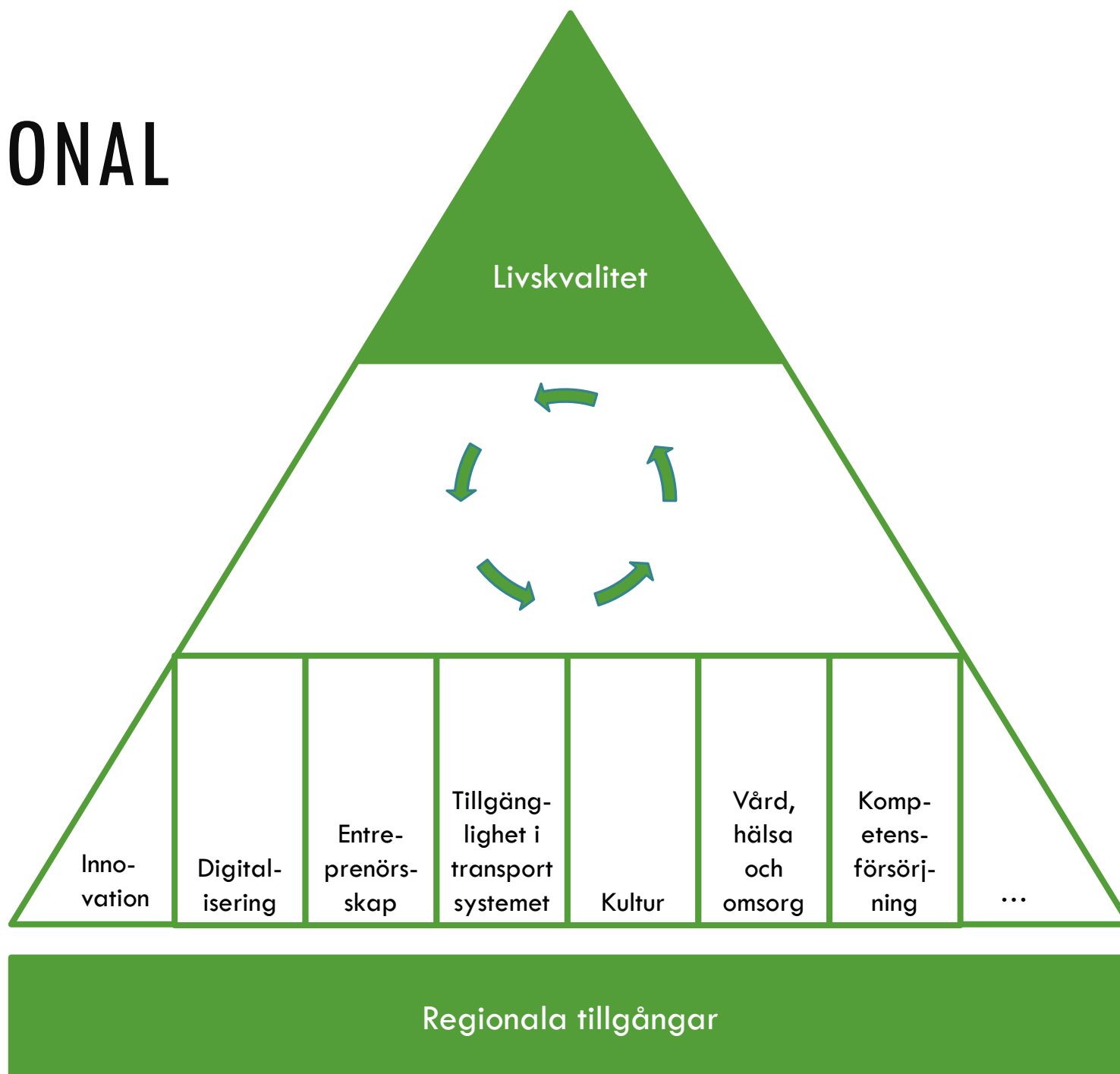
Målet för den regionala tillväxtpolitiken är utvecklingskraft i alla delar av landet med stärkt lokal och regional konkurrenskraft

”Dessutom ska den regionala tillväxtpolitiken ska bidra till regeringens tre prioriterade områden: att nå det övergripande målet om att ha lägst arbetslöshet i EU 2020, att nå de nationella miljömålen och uppnå jämställdhet mellan kvinnor och män”

”Sammanhållningspolitikens insatser bidrar till målet för politikområdet. Dess mål är att bidra till ekonomisk, social och territoriell sammanhållning inom EU. Det vägleds genom Europa 2020-strategin med sina tre prioriteringar om hållbar tillväxt, smart tillväxt och tillväxt för alla”

En nationell strategi för
*hållbar regional tillväxt
och attraktionskraft*

HÅLLBAR REGIONAL UTVECKLING



A. Analys av utvecklingsförutsättningar

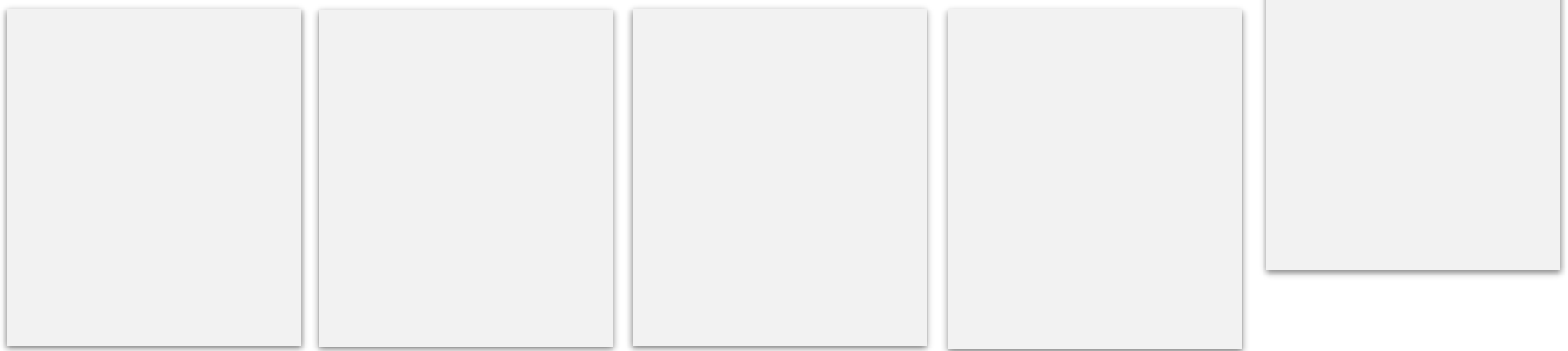
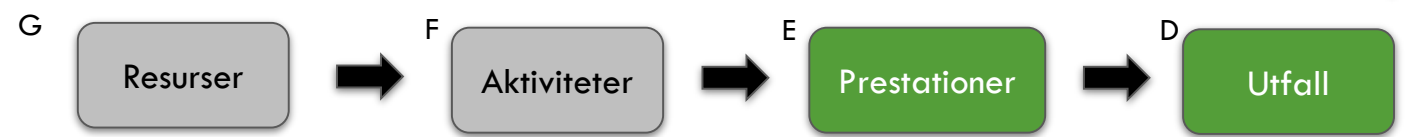
- Utmaningar
- Behov
- Möjligheter

Politisk, social och ekonomisk kontext

B
Långsiktiga samhällseffekter

C
Kortsiktiga samhällseffekter

”den attraktiva konkurrenskraftiga regionen”
LIVSKVALITET



ANDRA POLITIKOMRÅDEN

Tabell 2.5 Regeringens prioriteringar och politikområden av betydelse för prioriteringarna

Regeringens prioriteringar	Resurser av betydelse för prioriteringarna
Innovation och företagande	Finns framför allt inom regional tillväxtpolitik, näringspolitik, forskningspolitik, politik för de areella näringarna, landsbygd och livsmedel, kulturpolitik, energipolitik, miljöpolitik, politik för regional samhällsorganisation, integrationspolitik, utrikeshandel, handels- och investeringsfrämjande samt jämställdhetspolitik.
Attraktiva miljöer och tillgänglighet	Finns framför allt inom regional tillväxtpolitik, transportpolitik, politiken för informationssamhället, politik för regional samhällsorganisation, förvaltningspolitik, politik för de areella näringarna, landsbygd och livsmedel, bostadspolitik, hållbart samhällsbyggande, miljöpolitik, energipolitik, kulturpolitik och jämställdhetspolitik. Det kommunalekonomiska utjämningsystemet för kommuner och landsting är viktigt för att en likvärdig offentlig service ska kunna erbjudas i landets olika delar.
Kompetensförsörjning	Finns framför allt inom regional tillväxtpolitik, näringspolitik, utbildningspolitik, forskningspolitik, politik för de areella näringarna, landsbygd och livsmedel, arbetsmarknadspolitik, transportpolitik, integrationspolitik och jämställdhetspolitik.
Internationellt samarbete	Resurser av betydelse finns inom flertalet av ovan nämnda politikområden.

A. Analys av utvecklingsförutsättningar

- Utmaningar
- Behov
- Möjligheter

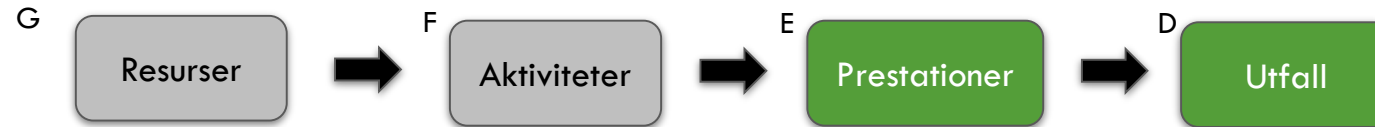
Politisk, social och ekonomisk kontext

B
Långsiktiga samhällseffekter

C
Kortsiktiga samhällseffekter

”den attraktiva konkurrenskraftiga regionen”

LIVSKVALITET



Finansiella resurser
Kompetens och kunskap
Tillit och förtroende
Naturresurser och andra tillgångar
Andra ekonomiska resurser

Mål för olika sakpolitiska områden har betydelse men specificeras regionalt

Ökad jämställdhet
Förbättrad miljö
Ökad mångfald

AKTIVITETER, PRESTATIONER OCH UTFALL

Generisk aktivitet	Prestation	Utfall
1. Kompetensutvecklingsinsatser	Genomförda utbildningsinsatser	Ökad kompetensnivå
2. Investeringar i infrastruktur	Gjorda investeringar	Ny/förbättrad infrastruktur
3. Synkronisera aktörer	Process för synkronisering genomförd	Aktörer inför samma lösning/använder samma metod eller arbetssätt
4. Skapa och driva mötesplatser	Skapande och drivande genomfört	Mötesplatserna samlar relevanta aktörer för informationsutbyte och kontaktskapande
5. Erfarenhetsutbyte och deltagande	Genomförda tillfällen	Genomfört informationsutbyte och påverkan
6. Facilitering och match-making	Möjliggjorda kontakter	Fler/nya kontakter har skapats mellan personer och/eller aktörer
7. Produktioner	Process för framtagande genomförd	Resultera i varor/tjänster/service- eller kulturutbud
8. Spridning av produktioner	Spridning genomförd	Fler/nya personer har nåtts av nya produktioner/underlag
9. Forskning, analys, uppföljning och utvärdering	Analysarbete genomfört	Framtagen ny kunskap/nya sammanställningar av kunskap/nya insikter har nått målgruppen
10. Beredning och beslut av finansiellt stöd	Genomförd beredning	Tillgång till kapital för att utveckla eller tillhandahålla tjänster/varor/metoder/underlag
11. Extern styrning	Deltagande i styrning genomförd	God styrning

AKTIVITETSDEFINITIONER

Definition	Generisk aktivitet
Omfattar alla aktiviteter som syftar till att öka kompetens hos målgruppen (t ex kurser, utbildning, rådgivning, processtöd)	1. Kompetensutvecklingsinsatser
Fysiska investeringar (t ex vägar, fysiska mötesplatser, tekniken för virtuella vårdrum)	2. Investeringar i infrastruktur
Få aktörer att arbeta tillsammans och införa samma system/lösning	3. Synkronisera aktörer
Formell struktur för att mötas (t ex evenemang, formaliserade samarbeten, formella samråd)	4. Skapa och driva mötesplatser
Delta i mötesplatser, samarbeten, synkronisering av aktörer	5. Erfarenhetsutbyte och deltagande
Skapa förutsättningar för att rätt personer/aktörer möts, ej formella mötesplatser (se ovan)	6. Facilitering och match-making
Regionalt arbete som resulterar i en produktion eller en produkt (t ex lathund, handlingsplan, slöjdställning, opera, arbetsmetod, affärsmodell)	7. Produktioner
Produktioner och produkter sprids och/eller implementeras	8. Spridning av produktioner
Ta fram ny kunskap eller sammanställa befintlig kunskap på nytt sätt	9. Forskning, analys, uppföljning och utvärdering
Beredning och beslut av finansiellt stöd till aktörer, företag eller individer	10. Beredning och beslut av finansiellt stöd
Styrning av bolag eller projekt samt deltagande i styrgrupper	11. Extern styrning

A. Analys av utvecklingsförutsättningar

- Utmaningar
- Behov
- Möjligheter

Politisk, social och ekonomisk kontext

B
Långsiktiga samhällseffekter

C
Kortsiktiga samhällseffekter

”den attraktiva konkurrenskraftiga regionen”

LIVSKVALITET

G

Resurser

F

Aktiviteter

E

Prestationer

D

Utfall

Finansiella resurser
Kompetens och kunskap
Tillit och förtroende
Naturresurser och andra tillgångar
Andra ekonomiska resurser

Ett antal generiska aktiviteter

Vilka aktiviteter som genomförts och deras omfattning

Direkt kopplat till aktiviteten

Mål för olika sakpolitiska områden har betydelse men specificeras regionalt

Ökad jämställdhet
Förbättrad miljö
Ökad mångfald

1:1

1:flera eller flera:1

A. Analys av utvecklingsförutsättningar

Politisk, social och ekonomisk kontext

B
Långsiktiga samhällseffekter

C
Kortsiktiga samhällseffekter

Hälsa
Miljö
Tillgänglighet
Trafiksäkerhet

G
Resurser

F
Aktiviteter

E
Prestationer

D
Utfall

LTP
Nationella medel
ERUF

Investeringar i infrastruktur

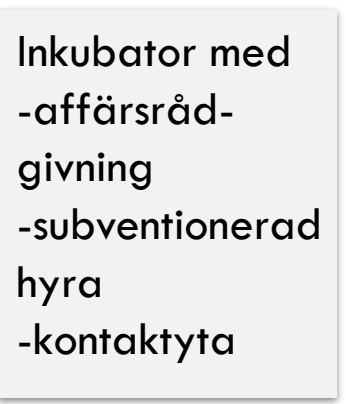
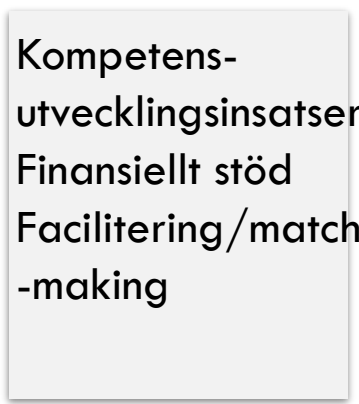
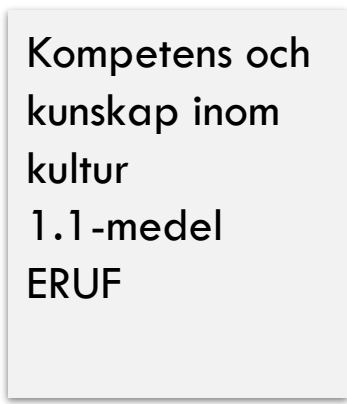
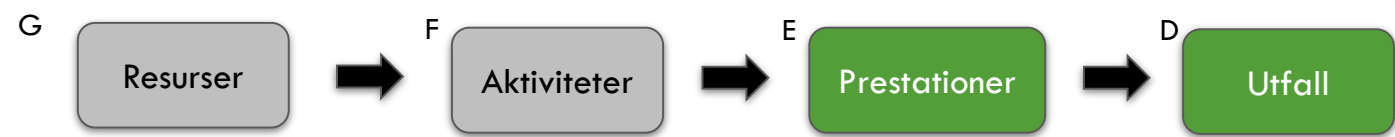
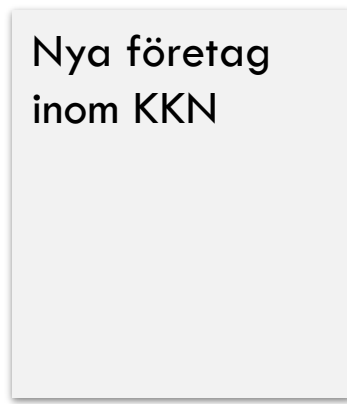
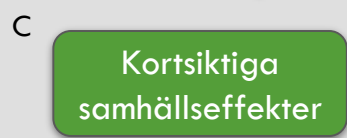
Genomförd investering

Gång-och cykelvägar

Ökat cyklande
Överflyttning från bil

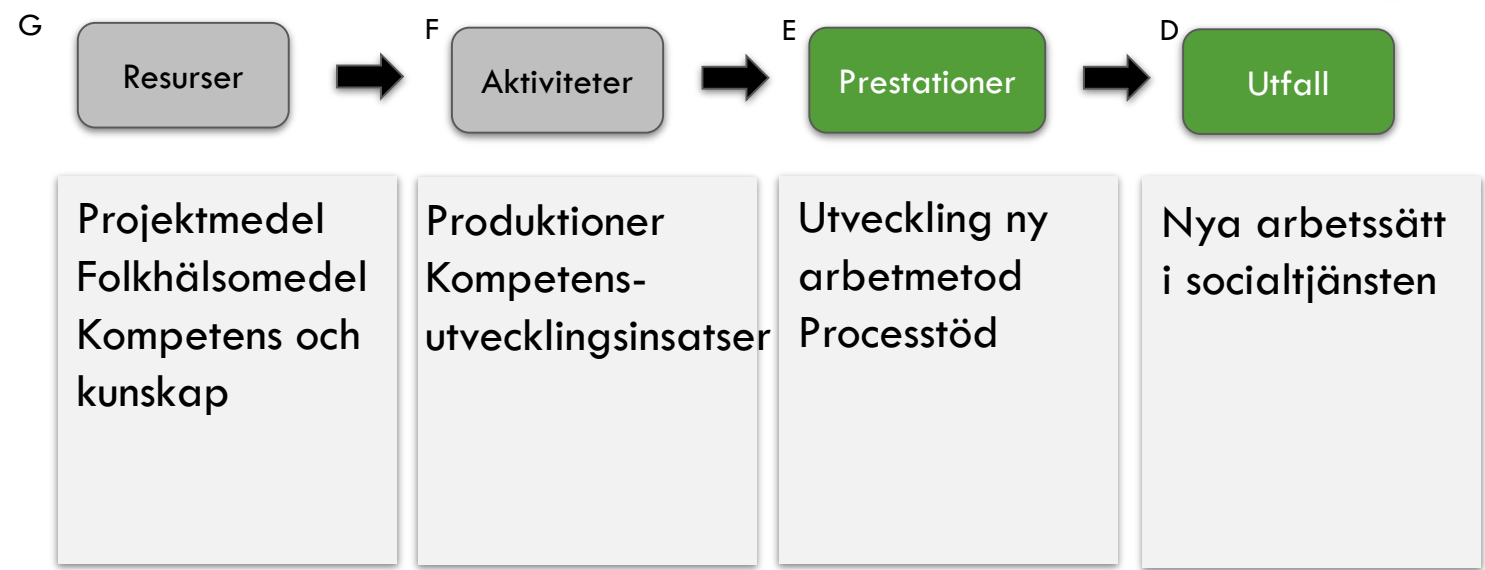
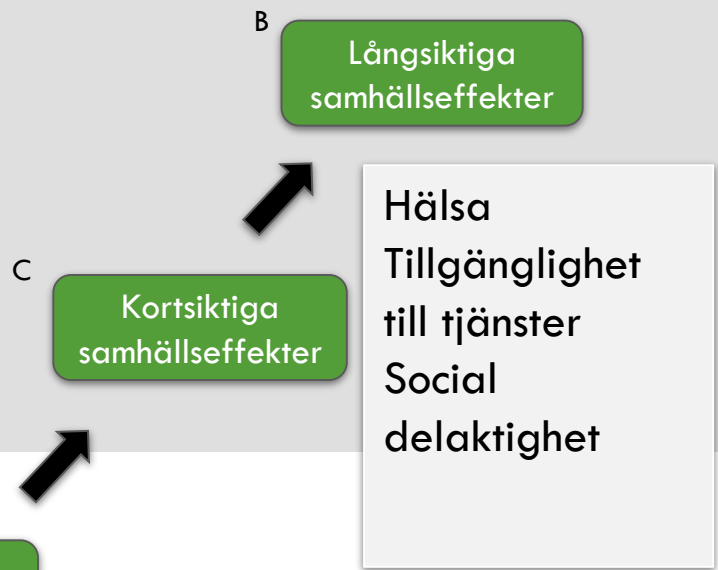


Politisk, social och ekonomisk kontext



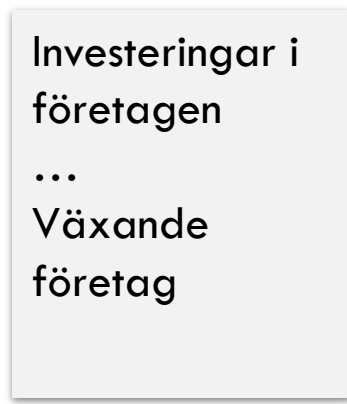
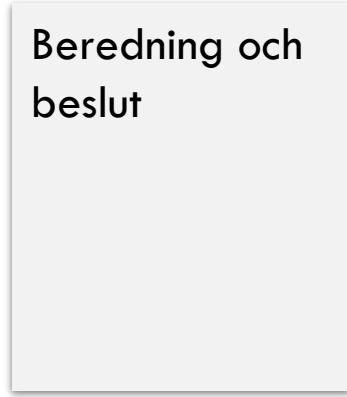
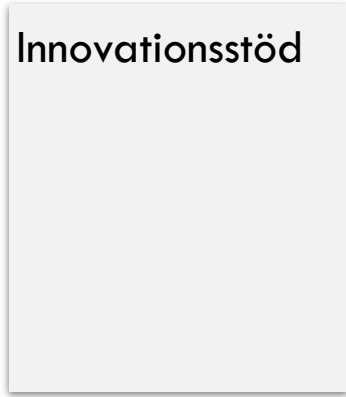
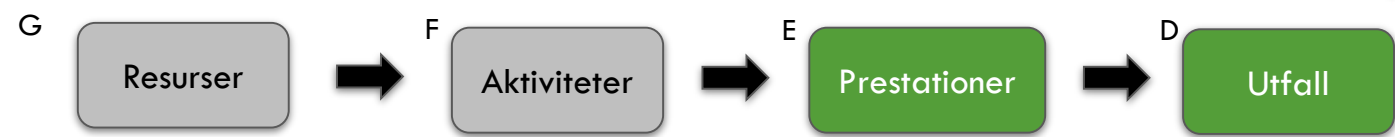
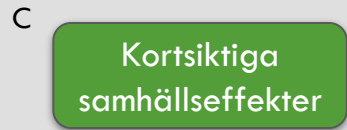
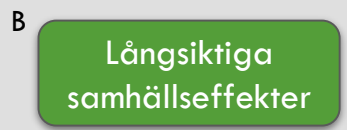


Politisk, social och ekonomisk kontext





Politisk, social och ekonomisk kontext



NÄSTA STEG

Vilken information behöver vi för ett effektivt genomförande av den regionala utvecklingsstrategin?

Relevans för målgrupp – är prestationer relevanta för att möta identifierade behov hos målgruppen

Genomförande – genomförs RUS som tänkt, med kvalitet och på ett sätt som ger värde för målgrupperna

Resurseffektivitet – resursanvändning i förhållande till prestationer, utfall resp effekter

Konstaterade utfall och effekter – positiva och negativa förändringar som blivit resultat av programmet

Bestående förändringar – blir förändringar bestående

LABB

Syfte: skapa djupare förståelse för effektkedjemodeller för regional tillväxt

Övning: STRYKTIPS där exempel från olika strategier och sammanhang ska placeras in under rubrikerna: aktivitet, prestation, utfall, kortsiktig samhällseffekt resp långsiktig samhällseffekt.

Upplägg: grupparbete runt borden, uppsamling genom gemensam diskussion

STRYKTIPSET

	Resurser	Aktiviteter	Prestationer	Utfall	Kortsiktiga samhälls-effekter	Långsiktiga samhälls-effekter
Ökad produktion från förnybara källor						
Ökad förädling av bioråvara till material och energi						
Teknikutveckling						
Ändrat användningsmönster						
Öka internationella forsknings- och innovationssamarbeten						
Vinnväxt						
Stärkt innovationskraft						
Mer hållbar livsmedelsproduktion						
Minskat utanförskap						
Bättre infrastruktur						
Utveckla ett hållbart resande						
Göra konst och kultur tillgängligt för så många som möjligt						
Verksamhetsutveckling						
Öka tillgängligheten till natur, rekreation och friluftsliv						
Bilda en klusterorganisation						
Beviljade medel till filmproduktion						
Reglabs årskonferens						
Spetskompetenser						

