



Anteckningar 170621

REGIONALA RESULTAT – WORKSHOP 1

Vi har startat ett nytt lärprojekt tillsammans – Regionala resultat! Vi träffades första gången 21 juni 2017 (10:00-15:00 på Saturnus Konferens, Hornsgatan 15, Stockholm). Programmet planerades av Monika Emanuelsson, Västra Götalandsregionen, Robin Rikardsson, Region Kronoberg, Anna Norin, Region Västerbotten, Marcus Wåhlstedt, Tillväxtverket och Sunny Sandström, Reglab – de utgör planeringsgruppen för lärprojektet. Målgruppen är regionala utvecklare och samarbetspartner, och 32 personer deltog i workshop 1.

Här följer några kompletterande anteckningar till presentationerna. **All dokumentation publiceras på www.reglab.se.**

INLEDNING – VARFÖR, VAD, HUR

Marcus Wåhlstedt, Tillväxtverket och Sunny Sandström, Reglab, hälsar välkomna till uppstarten av det nya lärprojektet. Syftet är att utbyta erfarenheter och öka kunskapen om uppföljning, utvärdering och lärande med fokus på regionala resultat. Temat för workshop 1 är: Vad är ett regionalt resultat? Sunny berättar kort om Reglab och Marcus om projektlogiken och initiativet bakom lärprojektet. **Se presentationen.**

Processledaren, Krister Jönsson, tar vid och går igenom programmet och hur vi förväntas arbeta tillsammans i lärprojektet: Vi tar gemensamt ansvar för processen, vi är generösa genom att lyssna och dela med oss, vi bejakar olika perspektiv och behandlar varandras samtal på ett förtroendefullt sätt. Krister introducerade en parkeringsficka för frågor och en tipslista för läsa-, titta- och lyssna-tips.

Därefter gör gruppen en visualiseringsövning i syfte att visa vem som är här och varför, med möjlighet att starta nätverkandet.

SYNEN PÅ RESULTAT - RESAN FRAM TILL NU:

Med hjälp av Christina Johannesson, Cajalma, så sätts lärprojektets resultatfokus i en kontext. **Se presentationen.**

Därefter följer ytterligare perspektiv på lärprojektets tema från Charlotte Werner, Näringsdepartementet. **Se presentationen.**



Även ett Reglab-perspektiv lyfts fram. Genom en kort backspegel på tidigare aktiviteter kring temat, så kan vi se att medlemmarna har valt att sätta fokus på uppföljning och utvärdering genom åren.

Några av de frågor och reflektioner som delas i helgrupp var:

- Resultat kan användas till flera saker (skapa ökad legitimitet, effektivitet etc.) men det finns en potential att använda dem i arbetet med att utveckla en effektlogik/insatslogik för program/projekt/insats, d.v.s. i planeringsfasen, som en struktur för att resonera systematiskt
- Det behövs mer diskussion kring vilka de önskade konsekvenserna (av de prioriterade handlingarna) är och olika perspektiv och kompetenser behöver samtala tillsammans och komma överens om relevanta resultat och indikatorer
- Å ena sidan ska den regionala tillväxtpolitiken präglas av regional särart, vilket försvårar aggregerad uppföljning. Å andra sidan visar, åtminstone strukturfondsrelaterade, utvärderingar att regioner inte är unika i vilka insatser de genomför, vilket borde innebära att det finns en potential att aggregera lärdomar
- Det finns en vilja i gruppen att ta steg mot ett gemensamt uppföljnings- och utvärderingssystem, som är långsiktigt hållbart (t.ex. i relation till RUS-nivån). Det är då viktigt att skapa ägarskap i arbetet. Om regionerna investerar tid och resurser på att följa upp resultat måste det också finnas möjligheter att lära sig och kunna anpassa insatserna. Om regionerna enbart ska rätta sig efter EU/nationell nivå kan incitamenten bli svaga
- Det är en utmaning att få med alla kollegor i arbetet mot resultat, det finns såväl organisatoriska som personliga faktorer som påverkar. Andra utmaningar är rent praktiska, såsom tillgång till nödvändiga data och statistik
- Det nationella uppföljningssystem som Tillväxtverket har i uppdrag att utveckla (som avser projektverksamheten inom anslag 1:1) bör lanseras med försiktighet: det börjar på en "lagom" nivå och justeras efter hand

WORK IN PROGRESS – REGIONALA EXEMPEL

Efter lunch görs en tillbakablick på förmiddagens program, genom dialog i grupper och reflektion i helgrupp.

Därefter tar nästa del i workshopen vid. Fokus ligger nu på arbetet som pågår ute i regionerna, "work in progress". Här delar några regionala aktörer med sig av sina arbetsupplägg och erfarenheter, framförallt kring det som är utmanande i processerna, så kallade kritiska framgångsfaktorer.

Hanna Sundén, Länsstyrelsen Västerbotten och Gunnar Holmgren, Landstinget Västernorrland delar med sig av hur det går till att samarbeta över länsgränserna i Analyssamverkan Norr. **Se presentationen.**

Monica Emanuelsson, Katarina Ahlin och Åsa Rydin Svenberg från Västra Götalandsregionen delar med sig av erfarenheterna i arbetet med att skapa systematik och helhetstänk kring regionala resultat - från strategi till projekt, bland annat genom ett indikatorsbibliotek. **Se presentationen.**

Några frågor och reflektioner som delades i helgrupp var:



- Eftermiddagens presentationer åskådliggjorde och konkretiserade några av de områden som diskuterades före lunch. Analyssamverkan Norr har hittills arbetat med sitt ramverk i 1,5 år och arbetet har präglats av mycket diskussioner, både mellan länen och inom respektive län internt i organisationerna. Att skapa förståelse för och samsyn kring de olika delarna i ramverket kräver mycket dialog, mer än vad man kanske hade förväntat sig initialt. Dessa erfarenheter delas av Västra Götalandsregionen, där det krävs mycket arbete för att få hela organisationen att tänka i termer av insatslogik.

LABB - VAD ÄR ETT RESULTAT?

Efter en introduktion av Robin Rikardsson, Region Kronoberg, så arbetar deltagarna gruppvis i labb med att pussla samman delar i en effektkedja på flera nivåer - resurser, indikatorer, mål och möjliga utvärderingssätt. Syftet är att utforska: Vad är ett resultat? Som utgångspunkt för labbet så väljer grupperna ett aktuellt case. **Se presentationen.**

Några reflektioner från övningen var:

- Det är bra att våga ifrågasätta mål och indikatorer i RUS. Några problematiska exempel som diskuterades under övningen var målet "fler företag" samt "antal anställda" som indikator på ökad konkurrenskraft.
- Det är inte alltid glasklart vad som är skillnaden mellan en aktivitet och ett resultat.
- Ofta börjar man i de egna resurserna (längst upp till vänster i den matris som användes vid övningen), men ibland initieras insatsen/programmet på nationell nivå (t.ex. Främja kvinnors företagande). Oavsett utgångsläge finns en potential att skapa ökad tydlighet i hur effektkedjor på olika nivåer hänger ihop.

AVSLUTNING

Krister och deltagarna reflekterar över och sammanfattar dagen, i en så kallad utcheckning: Vilka inspel vill jag göra till kommande workshopar? Vad är den viktigaste lärdomen från dagen? Här är några inspel och lärdomar:

- Temat engagerar alla, detta kommer mer och mer, det behövs ramverk och det kommer vara till nytta, t.ex. inför framtagande av RUS
- Det finns en efterfrågan på nationella basindikatorer som den regionala nivån har frihet att utveckla/komplettera utifrån behov
- Det finns en efterfrågan på att arbeta mer på djupet med effektkedjor, samt att prova på hemmaplan
- Det finns flera möjliga frågor att ta i: var lägger man ribban? Hur avgränsar man sig? Och det vi kan enas om under lärprojektet, hur skiljer det sig från det som redan finns?
- Fortsatt upplägg med praktiska labb
- Inspirationsföreläsare med praktiska tips



- Det regionala ledarskapet: hur får man in detta i en vardag där man samarbetar med många aktörer?

I "parkeringsfickan" finns några frågor som vi tar med till kommande träffar:

- Vilka aktörer styr uppföljningens fokus? Finns det ett gemensamt uppföljningsfokus?
- Resultat som retoriskt begrepp – inflytande/påverkan?
- Det finns behov av nyansering inför komplexiteten i resultatuppföljningen.

Därefter avrundar Sunny och Marcus dagen, med kort information om kommande workshopar. Workshop 2 genomförs den 5 oktober och då introduceras en hemuppgift.

För oss som vill ha tips på omvärldsbevakning – här är några "läs-, och lyssna-tips" som kommit upp på listan under dagen:

- Därför behövs EU-projekten, <http://sverigesradio.se/sida/avsnitt/284798?programid=503>
- Hur randomiserade kontrollstudier kan utveckla tillväxtpolitiken, https://www.tillvaxtanalys.se/download/18.2990f6015362484142975ea/1461585152533/pm_2016_03+Hur+randomiserade+kontrollstudier+kan+utveckla+tillv%C3%A4xtpolitiken.pdf
- Uppföljning av regionala tillväxtåtgärder - med fokus på resultaten, <http://www.statskontoret.se/publicerat/publikationer/2016/uppfoljning-av-regionala-tillvaxtatgarder.-med-fokus-pa-resultaten>
- Regional tillväxt 2015 – trender och analyser, <https://www.tillvaxtanalys.se/publikationer/rapportserien/rapportserien/2016-02-04-regional-tillvaxt-2015----trender-och-analyser-om-hallbar-regional-tillvaxt-och-attraktionskraft.html>
- Mot ett systemorienterat tillväxtarbete, <https://tillvaxtverket.se/vara-tjanster/publikationer/publikationer-2015/2015-06-08-mot-ett-systemorienterat-tillvaxtarbete.html>
- Finansiering för regional tillväxt 2015, <https://tillvaxtverket.se/vara-tjanster/publikationer/publikationer-2016/2016-09-07-finansiering-for-regional-tillvaxt-2015.html>

Dagen avslutas med ett stort TACK till alla deltagare och medverkande.

/Antecknade gjorde Marcus och Sunny