



RAMVERK FÖR STRATEGISKT LÄRANDE

Presentation lärprojekt Regionala resultat



REGION
VÄSTERBOTTEN



Länsstyrelsen
Västerbotten



Länsstyrelsen
Västernorrland

REGION
JÄMTLAND
HÄRJEDALEN



Landstinget
Västernorrland

Med finansiering från:



VAD ÄR UPPGIFTEN?

- Systematisering av arbetet med uppföljning, utvärdering och lärande för ett effektivt genomförande av den regionala utvecklingsstrategin
- Gemensamt utveckla och öka kunskapen om regionalt tillväxtarbetet och hur det ska följas upp och utvärderas

Slutprodukten blir ett skrivet dokument.

REGIONALA UTVECKLINGSSTRATEGIN

Binder samman
relevanta
planeringsprocesser

Nationella strategin
är vägledande

En **samlad strategi** för hur regionen ska uppfylla **målen för den regionala tillväxtpolitiken** och främja en **hållbar regional tillväxt**

**Mål, inriktningar
och prioriteringar**

NYTTA MED RAMVERK

- **RESULTAT** - Verktyg och struktur för identifiering och utvärdering av resultat
- **STYRNING** - Uppföljning utifrån planer, indikatorer och mål
- **ANSVARSKRÄVANDEN** - Visa för intressenter hur resurser används
- **LÄRANDE** - Öka kunskap och skapa underlag för lärande utifrån resultat
- **PROGRAMUTVECKLING** - Löpande uppföljning och förbättring
- **BESLUTFATTANDE** - Utvärderingsresultat används som underlag för framtida beslut
- **PLANERING** – Verktyg för planering av både strategi och verksamhet
- **LEGITIMITET** – Öka trovärdighet och synlighet av regionala utvecklingsarbetet

STÖD I DET EGNA ARBETET!

KOMPLEX VERKLIGHET

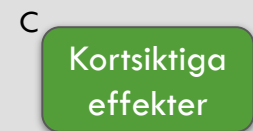


ERFARENHETER OCH UTMANINGAR

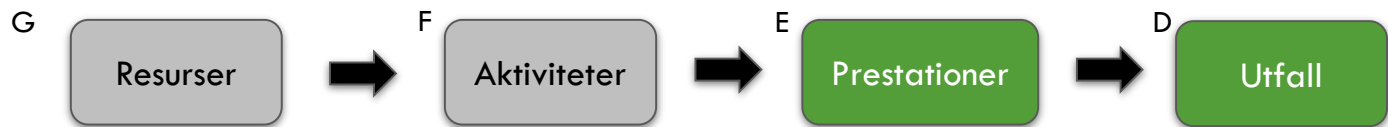
- **KOMPLEX VERKLIGHET** – många insatser som räknas till regionala tillväxtarbetet
- **AVGRÄNSNINGAR** – vad räknas som regionala aktiviteter
- **REAKTIONER** – från svårt till skepsis till fantastiskt
- **ORGANISATORISKA** - få med sig folk på banan, brett engagemang
- **BEGREPPSFÖRVIRRING** – inga entydiga definitioner
- **TIMING** – finns aldrig en bra tid, färdiga dokument som ej följer logik
- **GEMENSAM ARBETSPROCESS** – säkerställer stabilt arbetssätt
- **EFFEKTKEDJOR OCH UTVÄRDERINGSFRÅGOR** – våra verktyg för att hantera utmaningarna



Politisk, social och ekonomisk kontext



B
Långsiktiga effekter beskriver hur samhället påverkas av det samlade resultatet från alla aktiviteter. Den långsiktiga effekten kommer på längre sikt (1-10 år).



G
Resurser beskriver det som avsätts för aktiviteter i form av tid, pengar och andra resurser

F
Aktiviteter beskriver typer av möjliga insatser som leder till önskat utfall, resultat och effekt.

E
Prestationer beskriver hur mycket/många aktiviteter som genomförts.

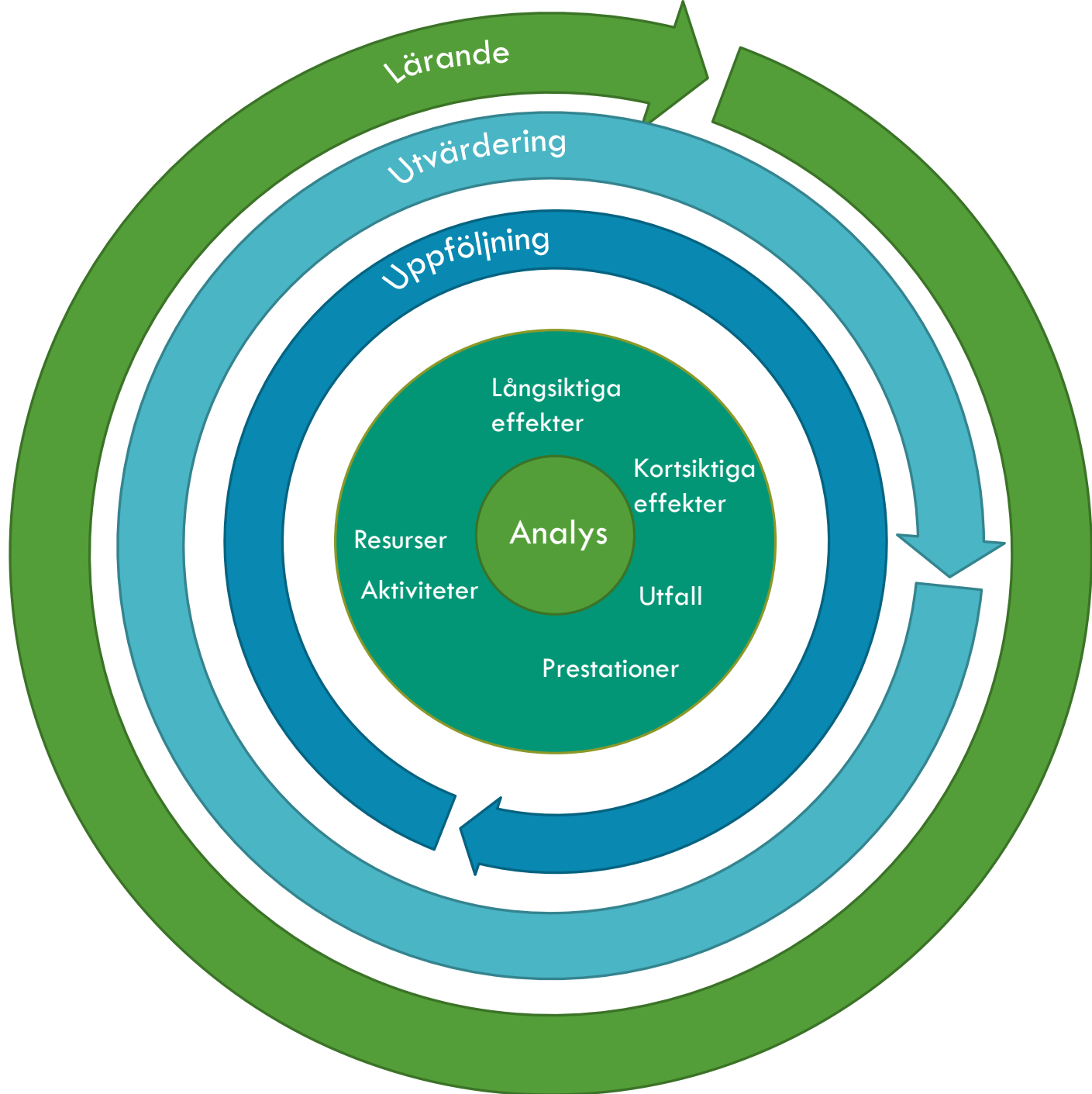
D
Utfall beskriver hur de som deltagit i aktiviteterna har påverkats av deltagandet. Utfallet inträffar direkt vid genomförandet av aktiviteten.

C
Kortsiktiga effekter beskriver det som händer när deltagare omsätter utfallet i handling. Resultatet inträffar på kort sikt (0-2 år).

Kedjan ska vara formulerad utifrån en kunskaps- och evidensbaserad grund och det ska finnas en kausalitet

UTVÄRDERINGSFRÅGOR

- **Utvärderingsfrågor** är utgångspunkt för att avgränsa vad som behöver följas upp och vad som behöver utvärderas
- **Utvärderingsfrågor** identifierar det som vi vill veta och hjälper oss undvika att vi enbart mäter det som vi idag kan mäta
- **Utvärderingsfrågor** behöver bestämmas gemensamt för att vara förankrade, praktiska och användbara



EXEMPEL PÅ UTVÄRDERINGSFRÅGOR

Leder insatserna till hållbar regional tillväxt?

Är det rätt mix av insatser för att komma tillrätta med utmaningar eller ta tillvara på möjligheter?

Är mängden resurser rimliga i förhållande till resultatet? Finns de nödvändiga resurserna?

Vad kan förbättras i planering och genomförande av insatser?

Är rätt personer/aktörer involverade?

Vad leder insatserna till? Planerat eller oplanerat? Direkt eller indirekt?

Är insatserna hållbara (ekonomiskt, miljömässigt och socialt)?

UTVÄRDERINGSFRÅGOR

Processorienterade frågor för implementeringen:

- "Hur ser ansökningstrycket på 1.1-medel ut?"
- "Är regionala insatser jämställdhetsintegrerade?"

Summerande frågor när det gäller resultatet:

- "Hur aktiva är klustren i länet? (prestationer)
- "Innebär nätverken som drivs regionalt till att deltagarna får ökad kunskap att genomföra sina uppdrag?" (utfall)
- "Leder innovationsfrämjande insatser till nya innovationer?" (Kortsiktiga effekter)
- "Ökar nyföretagandet i länet?" (Kortsiktiga effekter)
- "Hur påverkas människors livskvalitet i länet?" (Långsiktiga effekter)