

# *Omvärld, försvar och säkerhet*

## Det regionala perspektivet

# *Innan vi börjar – vem är jag?*

## **Linus Owman**

- Knowledge Manager för Government & Public Services, PwC
- Stöttar vårt globala nätverk med kunskapsdelning, och hjälper till med vårt program kring Thought Leadership.
- Gillar trendspaning, omvärldsanalys, scenarioplanering och strategiutveckling.
- Gillar politik, samhällsutveckling och musik. Är gift och har tre barn.

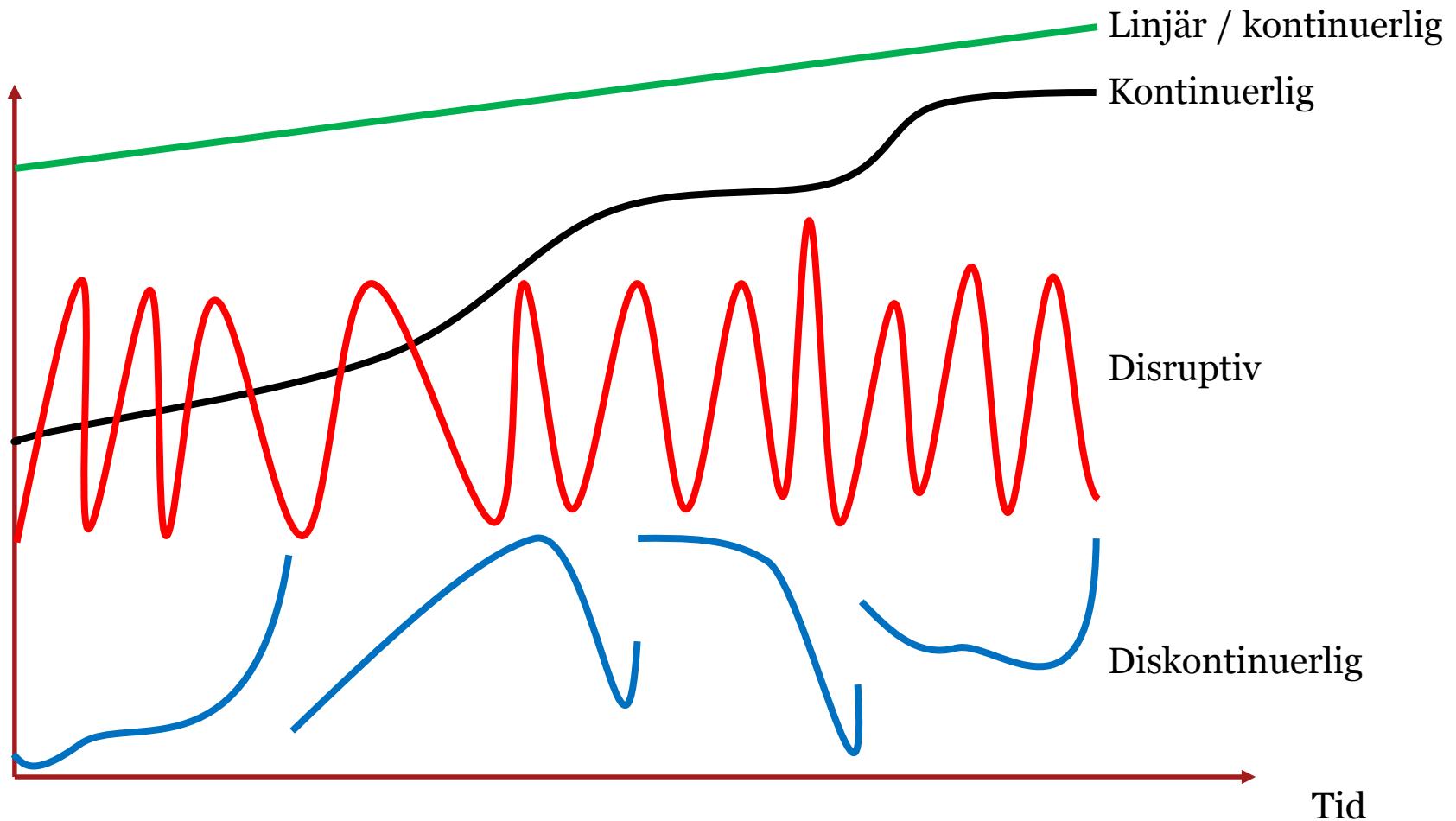
*Linus Owman*

[linus.owman@pwc.com](mailto:linus.owman@pwc.com)

070-929 20 44



# Omvärldsutveckling - typer



# The Five Global Megatrends



## Shift in Global Economic Power

The focus of global growth has shifted from Western to Eastern economic dominance



## Demographic Shift

Population growth vs. decline across regions shifts economic power and changes societal norms



## Accelerating Urbanization

Large scale migrations from rural areas will continue to spur urban growth, mostly in Asia and Africa



## Rise in Technology

Breakthroughs in technology are increasing productive potential and creating new investment opportunities



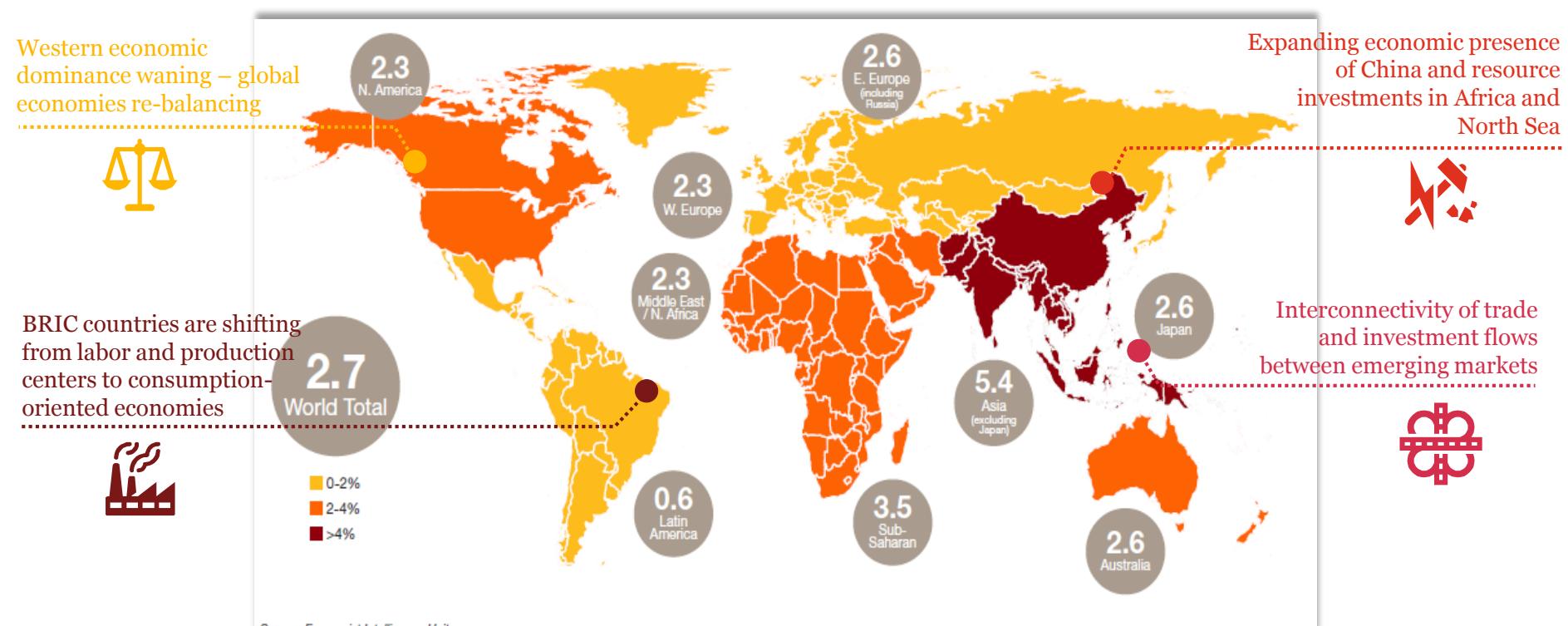
## Climate Change and Resource Scarcity

Scarcity of resources and impact of climate change create a need for sustainable solutions as populations grow



*Megatrend One –  
Shift in economic power*

# Shift in Global Economic Power



**Figure 1:** World GDP: 2016 forecast, % increase on a year earlier

# *Shift in Global Economic Power – so what?*

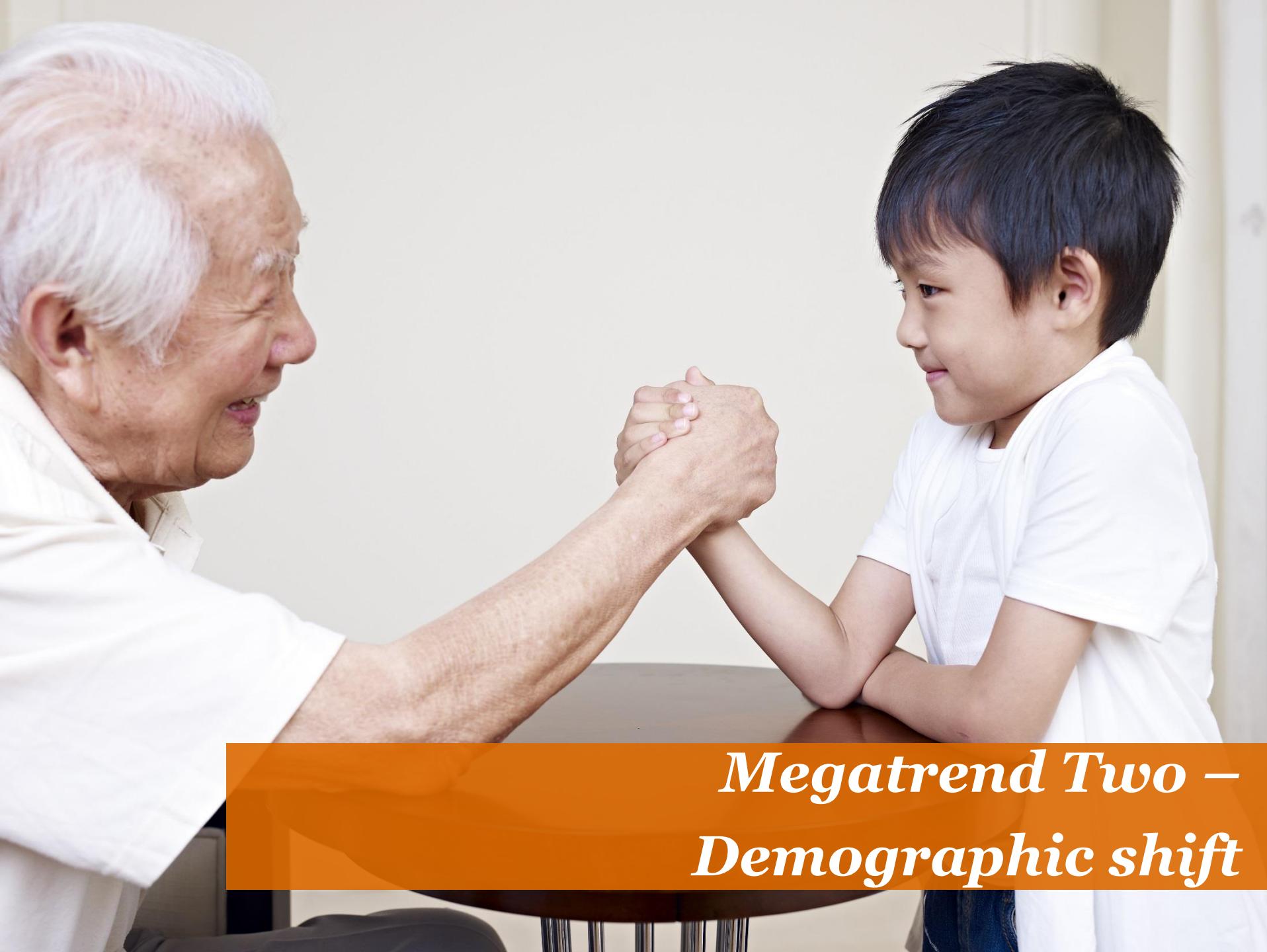
## **För försvar och säkerhet:**

- Nya ekonomier uppstår, med resurser de behöver försvara.
- Nya försörjningskedjor sårbara för störningar från cyberhot, stöld, industrispionage, terroraktiviteter m.m.
- Minskat beroende av gamla allianser, risk för maktskifte och geopolitiskt vacuum med ökade risker som följd.
- Kina som ny global supermakt, med ambitioner bortom inre stabilitet.
- Nya geografiska områden blir geopolitiskt intressanta, t.ex. strategiska handelsleder i Stilla Havet.

# *Shift in Global Economic Power – so what?*

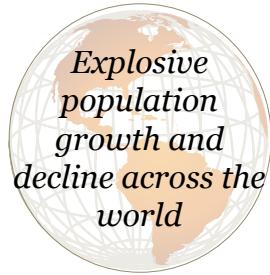
## **För svenska kommuner och regioner:**

- Kontroll av uppköp av strategiska tillgångar (fastigheter, mark, osv) i din kommun. Hur ser utländskt ägande ut, och vem äger, i vilket syfte?
- Ett attraktivt företagsklimat och smidighet i att starta företag eller flytta verksamhet till kommunen, tillsammans med nyttig vaksamhet.
- Hur ser vi till att vi behåller kunskap inom strategiskt viktiga områden som har bärning på försvar och säkerhet?



*Megatrend Two –  
Demographic shift*

# *Demographic Shift*



*Explosive population growth and decline across the world*



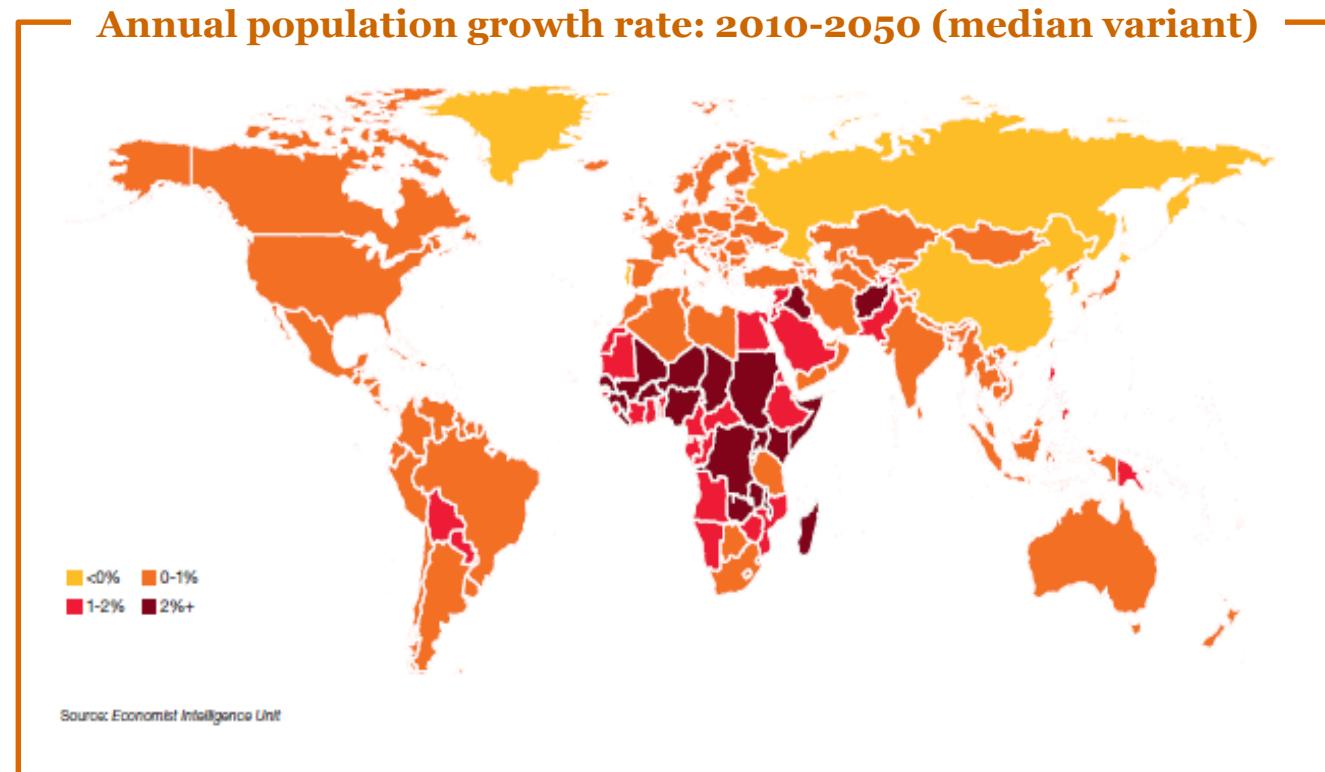
*Changing workforces in developing & developed countries*



*Economic and societal power shifts*



*Forthcoming resource scarcity*



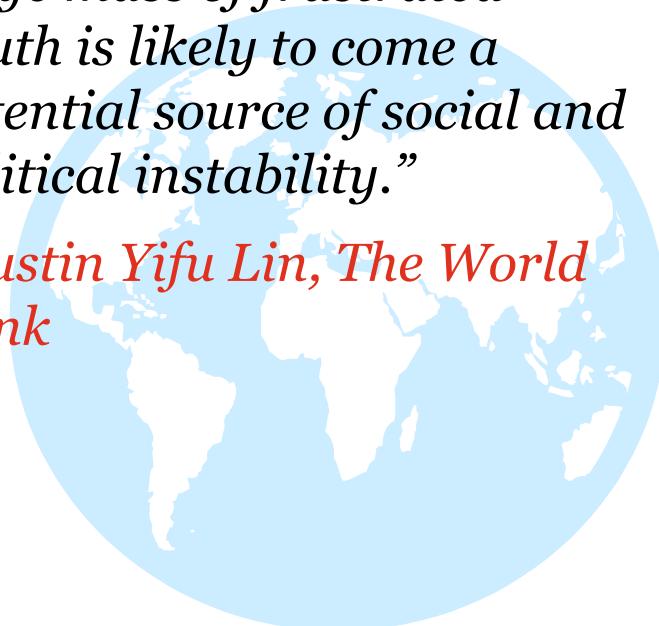
# *Demographic shift – so what?*

## **För försvar och säkerhet:**

- Budgetbegränsningar
- Svårigheter att rekrytera
- Demografisk explosivitet i LDC

*“If a large cohort of young people cannot find employment and earn a satisfactory income, the youth bulge will become a demographic bomb, because a large mass of frustrated youth is likely to come a potential source of social and political instability.”*

*- Justin Yifu Lin, The World Bank*



# *Demographic shift – so what?*

## **För svenska kommuner och regioner:**

- Hur ser åldersstrukturen ut i din region/kommun? Om 10 år?
- Vad gör det för skattekrafen? Vilka arbetar? Om 10 år?
- Vilket humankapital behövs för att hålla offentlig service igång med tillräckligt hög kvalitet?
- Finns det något ni som region kan göra redan nu?

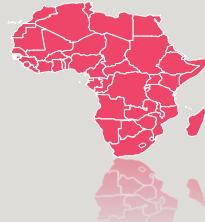


*Megatrend Three –  
Accelerating urbanization*

# *Accelerating Urbanization*



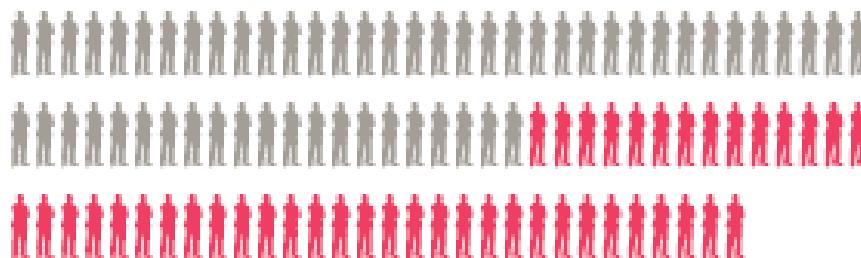
*Most growth will likely take place in Asia and Africa and be powered by large migrations*



*Infrastructure in developed cities will be strained; new cities will require significant investments*



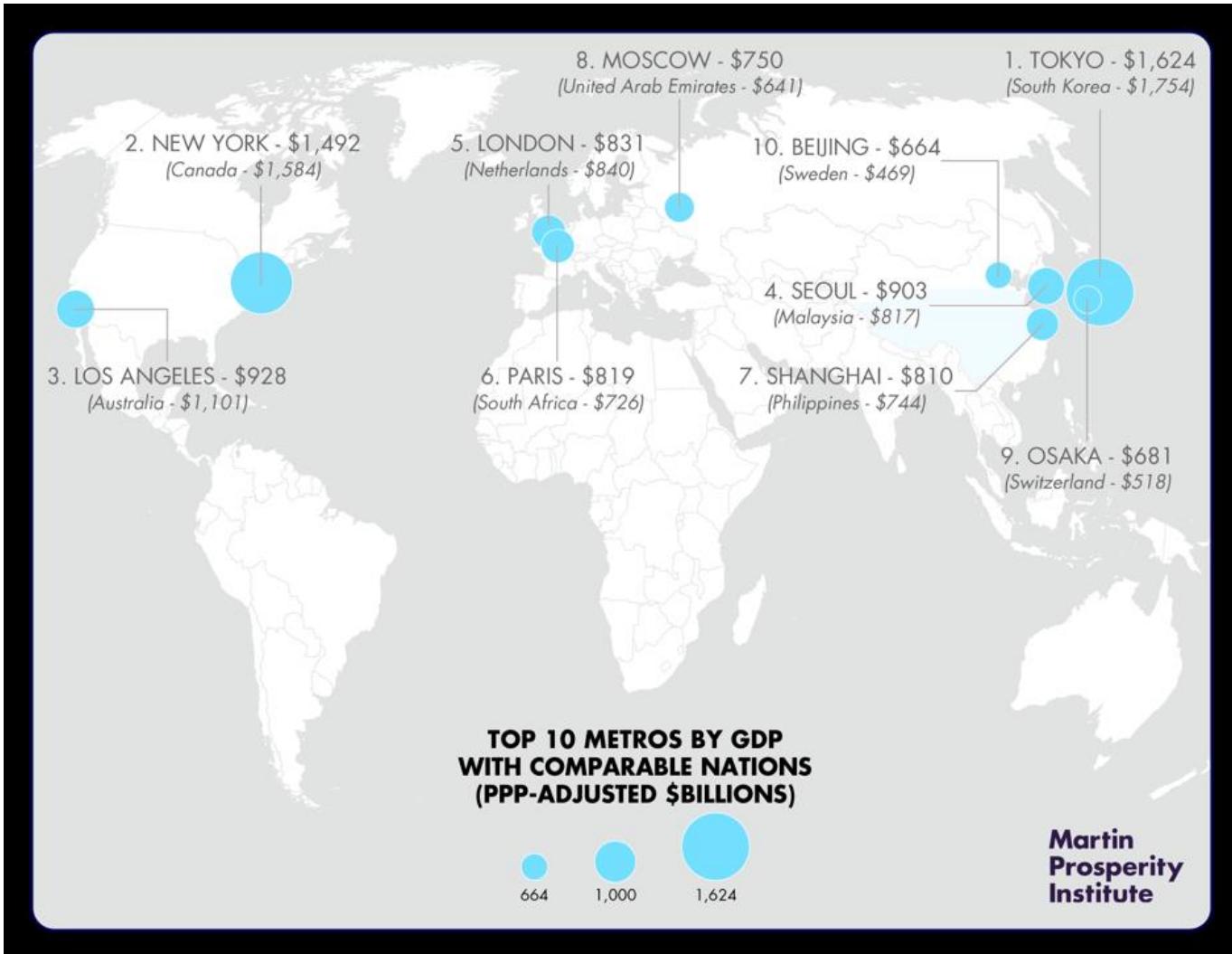
## World Urban Population



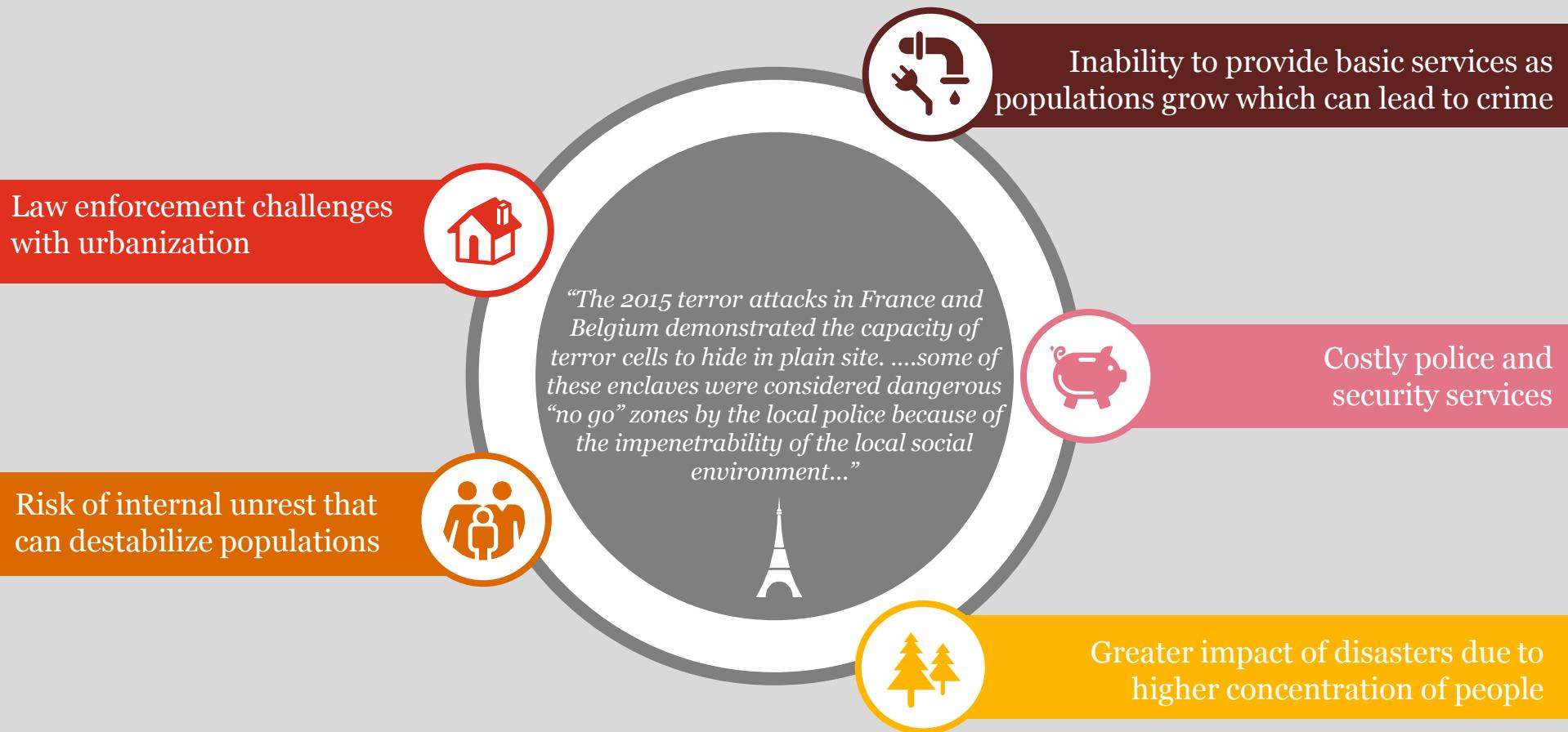
The world urban population is expected to increase from 50% to 72% of total population by 2050.

Source: UN report *World Population Ageing 1950–2050*

## *Cities' economic power compared to cities*



# *Implications for Global Defense and Security – so what?*



# *Accelerating Urbanization – so what?*

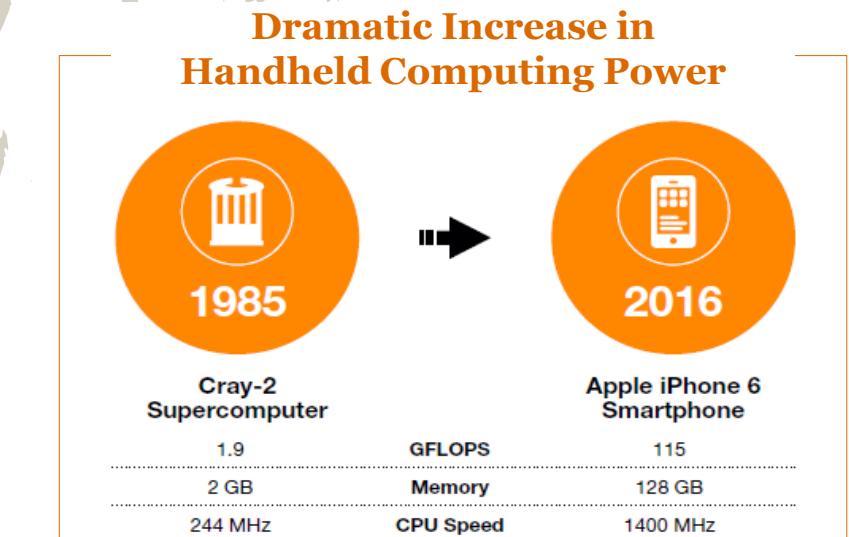
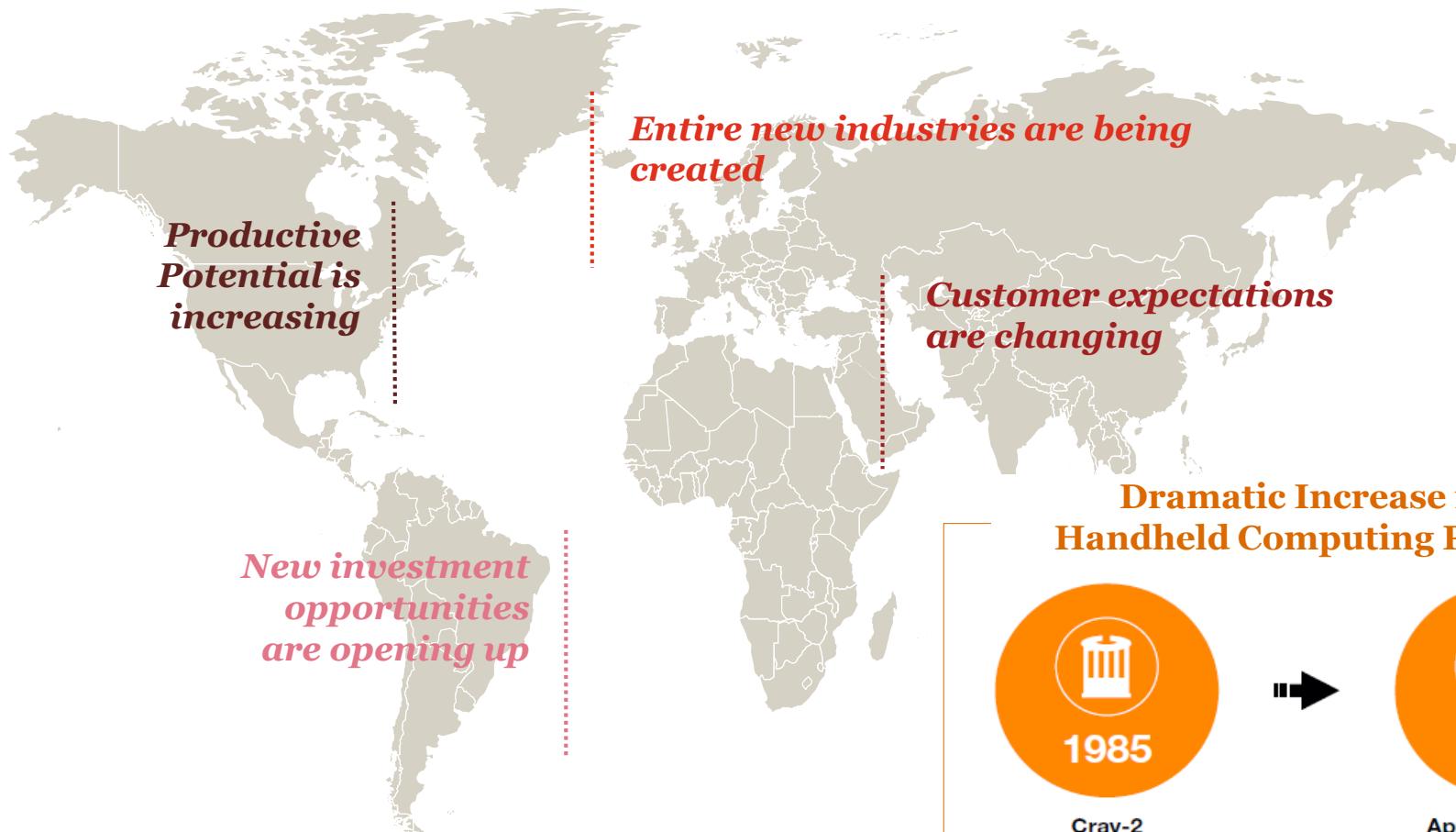
## **För svenska kommuner och regioner:**

- Var finns utanförskapsområden i din region? Var finns alternativa samhällsstrukturer?
- Var har det offentliga samhället dragit tillbaka sina positioner?
- Hur ser den organiserade, brottsligheten ut på din ort?
- Hur är det med tillsynsansvaret för tobak- och alkoholtillstånd?
- Hur kan kommunen säkerställa att de inte indirekt stödjer organiserad brottslighet genom föreningsbidrag, uppstartsbidrag, eller i upphandlingar?



## *Megatrend Four – Rise in technology*

# Rise in Technology



# *Implications for Global Defense and Security*

Challenge for security organizations to adapt tools at the speed of business



Inhibit surveillance by intelligence and law enforcement agencies



Increased vulnerabilities that challenge security and law enforcement



Enable bad actors to advance capacity for destruction



**656% increase**  
in the number of cyber incidents reported in 2015 compared to 2010.

# *Rise in technology – so what?*

## För svenska kommuner och regioner:

- Vilken kritisk infrastruktur har ni som region/kommun rådighet och ansvar över?
- Hur säkerställer ni att säkerheten är tillförlitlig både vad gäller fysisk, behörigheter och på cybernivå?
- Hur sker samverkan mellan privata leverantörer och kommun/region för att säkerställa både säkerhet och leveransstabilitet?
- Hur säkerställer vi att medborgarförslag och –dialog verkligen sker med medborgarna på orten, och att ”opinionen” i en viss fråga inte manipuleras av ett fåtal?
- Hur kan vi bemöta desinformation?

# *Rise in technology – so what?*

## För svenska kommuner och regioner:

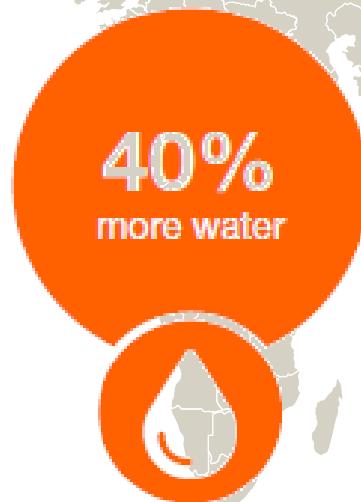
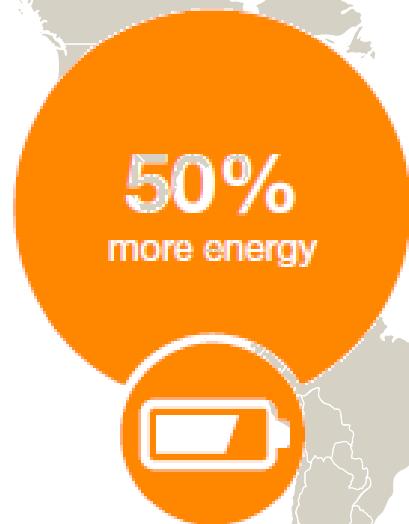
- Hur säkerställer ni att alla de prylar som region och kommun har i sin ägo inte kopplas upp mot nätet på ett sätt som antingen
  - 1) kan innebära en direkt säkerhetsrisk genom att utomstående får tillgång till känslig information, eller
  - 2) att enheten kan kapas och användas för överbelastningsattacker?



## *Megatrend Five – Climate Change and Resource Scarcity*

# *Climate Change and Resource Scarcity*

With a population of 8.3 billion by 2030, we'll need...



*"Sea-level rise will act as a threat multiplier in rapidly urbanizing agglomerations, increasing political, economic, religious, demographic, and ethnic tensions by causing land and water to become scarcer."*  
-- Carnegie Endowment for International Peace

# *Climate change & resource scarcity – so what?*

## **För försvar och säkerhet:**

- Försvars- och säkerhetsmyndigheterna oftast dem som svarar först för att säkerställa att hjälp når fram. Detta innebär ökad budgetbelastning.
- Stigande havsnivåer kräver också stora infrastrukturinvesteringar i kustnära städer som attraherar handel och mäniskor.

# *Climate change & resource scarcity – so what?*

## **För svenska kommuner och regioner:**

- Livsmedelsförsörjning: Hur ser livsmedelsförsörjningen ut i din kommun/region?
- Vad får sjunkande grundvattennivåer för konsekvens för din kommun/region?
- Talangfrågan – vad behövs i termer av humankapital för att din region/kommun ska vara attraktiv både som arbetsgivare, men även för att rent faktiskt kunna utföra sitt uppdrag?

# WEF Top Risks 2017



# *What Does All of This Mean?*

**1**

What is your organization's purpose?

A well-defined purpose not only helps build trust with your stakeholders but also helps assure your relevance to society

**2**

How does your organization consider the megatrends in its strategy development?

Leaders may need help balancing short- and long-term expectations and demands as they take on the megatrends

**3**

Do you engage with outside parties on where the world is going?

Futurists, Silicon Valley or other innovators, and other groups can inform teams with outside perspectives and infuse creativity

**4**

What is your acquisition and retention strategy?

Planning for key skill sets such as STEM can help you keep up with the proliferation of technology for destructive and disruptive purposes

**5**

Do you have an articulated focus on driving agility?

Consider what you can do to create the adaptable, innovative, collaborative, and transparent organization that will be required to defend your nation and protect your citizens from harm

**6**

Does your national security strategy provide breadth to address megatrends?

Emphasizing economic and industrial outcomes and wider people issues helps to ensure the strategy's relevance, flexibility and responsiveness

# Vill du veta mer?

## Kontakta mig gärna

*Linus Owman*

linus.owman@pwc.com

070-929 20 44



Läs mer på: [www.pwc.se](http://www.pwc.se)

Följ oss på

