

# Utvärdering av genomförande- organisationerna i ESI

*Teaser för Reglab*

*Mats Kullander*

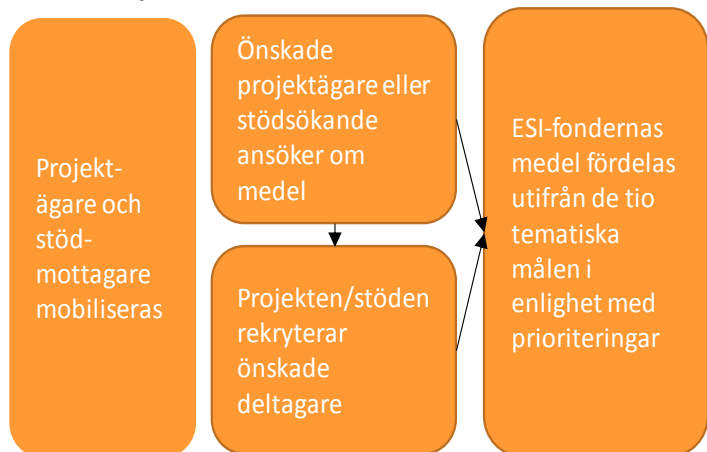
*2017-02-09*

# Vad påverkar förmåga att åstadkomma förändring?

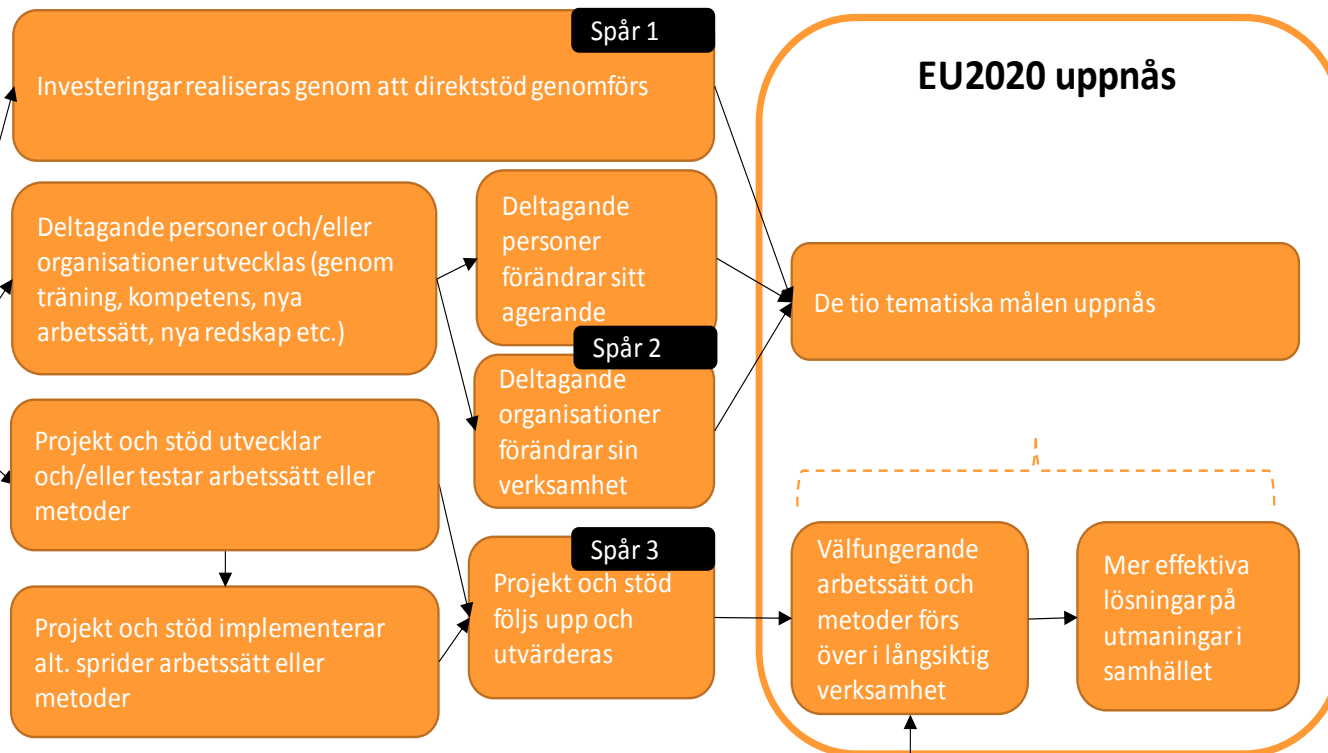
- Placering i samhällssystem
- Konstruktion
- Effektlogik
- Genomförandestrategi

## Genomförande, hur effekterna nås

Genomförande i enlighet med regelverk, PÖ, och regeringsuppdrag: genom flernivåstyre, utifrån principerna för genomförande i PÖ och samordnat mellan alla fyra fonder



## Effekter kopplat till insatser



## Effekter kopplat till genomförande



# Effektspår

- *Effektspår 1: Direktspåret* - direkt bidrag till de tematiska målen genom att investeringar realiseras i och med att insatser genomförs, gäller direktstöd.
- *Effektspår 2: Insatsspåret* - bidrag till tematiska mål genom att projekt uppnår önskade effekter.
- *Effektspår 3: Utvecklingsspåret* - bidrag till de tematiska målen genom att välfungerande metoder och arbetssätt utvecklas och sprids till relevanta aktörer.
- *Effektspår 4: Samverkansspåret* - bidrag till de tematiska målen genom att samverkan inom respektive fond leder till ökad samordning mellan aktörer inom fondernas politikområden, vilket leder till mer effektivt genomförande av politiken.

# Slutsatser

- Förtydliga styrning
- Styr mot fondsamordning
- Utveckla strategi för samverkan med nyckelaktörer
- Styr mot långsiktiga effekter i respektive effektspar

# Rekommendationer till regeringen

- Agera som aktiv ägare
- Förtydliga vilka effekter programmen ska styras mot.
- Förtydliga förväntningar och instruktioner till nyckelaktörer om deras roll i respektive programs genomförande.
- Säkerställ att programmets genomförande har en aktiv styrelse som har förmåga och förutsättningar att ge aktiv och strategisk ledning i hur programmen bör genomföras.
  
- Verka för god framförhållning i styrningen av programskrivningen
- Säkerställa att relevanta aktörer involveras i programskrivningen i god tid på ett effektivt sätt

# Rekommendationer till FM

- Utveckla *genomförandestrategier* per fond som bör fungera som det viktigaste underlaget för styrning och ledning
- Ska kunna kommunicera internt och externt vad fonderna är, varför de görs, vad som ska uppnås och hur det ska ske.
- Innehållsförteckning:
  - En presentation av styrsystemet inkl. vem som har ansvar för vilken del
    - Det bör framgå hur de olika styrformerna (regelstyrning, finansiell styrning, kunskapsstyrning, dialog m.m.) ska samverka för att stärka måluppfyllelse.
  - En presentation av hur programmen ska styras för att uppnå långsiktiga effekter
  - Vägval kring fondsamordning
  - Strategi för samverkan med nyckelaktörer
  - Strategi för att skapa engagemang och samsyn om programmet och dess genomförande inom förvaltande myndighet





Tack för idag



**NORDREGIO**  
Nordic Centre for Spatial Development