



INLEDNING

Reglab är ett forum för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling som drivs gemensamt av Sveriges regioner, Vinnova, Tillväxtverket och SKR. Reglab är en lärandearena som bidrar till att stärka regionernas utvecklingskapacitet och den regionala utvecklingsprofessionen i Sverige.

Viktiga mål för Reglab under perioden 2020-22 är att prioritera fler ”avancerade utvecklingsprojekt”, att samarbeta mer med akademien i Reglabs läraktiviteter och att stödja regionerna i förändringen som innebär att samtliga regioner nu är direktvalda.

Under 2020 sker detta till exempel genom de två kommande aktiviteterna: *Samverkansmodeller region-kommuner* och *Regionernas roll i tillväxtpolitiken*. Båda kommer att planeras och genomföras i samarbete med forskare inom regional utveckling.

Reglab fortsätter satsningen på *BRP+*, där organisation och förvaltning ska fastställas; kvaliteten i systemet ska öka genom utveckling av de subjektiva måtten och en översyn av kapitalstockarna. Ett liknande utvecklingsprojekt startar inom området ”Industrins strukturomvandling i Sverige”, där ambitionen är att utveckla mått som kan beskriva den omvandling som skett de senaste 30 åren i ett regionalt perspektiv.

Att skynda på omställningen till ett hållbart samhälle och Agenda 2030 är angelägna frågor för alla organisationer. Det avspeglas också i Reglabs planering för nästa år: temat för *Årskonferensen* är ”Omställning!”, det nya *Hållbarhetsnätverket* fortsätter att träffas och *BRP+* väcker allt större intresse i diskussionen om kompletterande mått till BNP.

Ett bidrag för att nå klimatmålen är att minska på antalet resor; därför satsar Reglab på att utveckla de digitala mötesformerna i utvecklingsprojektet *Reglab digi*.

Inriktningsmål för perioden 2019-22:

- Reglab ska vara ett stöd för verksamhetsutvecklingen, i samband med de nya behov som uppstår när samtliga regioner blir direktvalda.
- Reglab ska bidra till ett stärkt flernivåsamarbete mellan den regionala, nationella och kommunala nivån inom området regional utveckling.
- Samarbetet med högskolor och universitet inom området regional utveckling ska utvecklas och stärkas.

Mål för 2020

- Att fastställa ägarskap och förvaltning för systemet *BRP+*, samt vidareutveckla indikatorerna, särskilt kapitalstockarna.
- Att utveckla fungerande digitala format för Reglab-aktiviteter på distans.
- Att öka kunskapen om regionens roll i tillväxtpolitiken, med fokus på samverkansformer i flernivåsystemet.



AKTIVITETER 2020

Reglab genomför aktiviteter som handlar om erfarenhetsutbyte, utveckling av metoder och verktyg, gemensamma studier och analyser mm.

Pågående aktiviteter

Under 2020 fortsätter flera aktiviteter som startat under tidigare år:

- *BRP+*. är ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå, som utvecklats inom Reglab och drivs i nära samarbete med Tillväxtverket. Under 2019-20 bedrivs ett särskilt utvecklingsprojekt där de viktigaste delmomenten är:
 - Fastställa ägarskap och teknisk förvaltning.
 - Utveckling av subjektiva mått.
 - Utveckla indikatorer och mätetal för kapitalstockarna, samt en första fördjupad analys.
 - Etablera ett nätverk för erfarenhetsutbyte och lärande.
- Utvecklingsprojektet *Reglab digi* fortsätter. Målet för 2020 är att genomföra digitala pilotaktiviteter, med tydlig Reglab-kvalitet. Projektet innehåller flera delar: teknik, kompetensutveckling av kansli och deltagare, utveckling av handledning och kommunikation mm.
- Lärprojektet *Rurban region* som genomfördes under 2019, avslutas med ett extraseminarium i januari 2020. Temat är: ”Biobaserad cirkulär ekonomi i ett rurbant perspektiv”.
- *Framsyn masterclass* har genomfört fyra seminarier under 2019, och delar några av erfarenheterna på Årskonferensen i mars. Eventuellt blir det också ett uppföljningsseminarium under hösten.
- Lärprojektet *Industrins förnyelse* går vidare med steg två, ett analysinriktat projekt där målet är att ta fram en kartläggning av strukturomvandlingen i Sveriges regioner under de senaste trettio åren.
- *Årskonferensen 2020*. Reglabs årskonferens tioårsjubilerar 2020 i Visby. Temat är ”Omställning!” och Region Gotland är värd.
- Under hösten 2020 startar planeringen av *Årskonferens 2021*.
- I april planeras ett *Forskarforum* i samarbete med Karlstads universitet och Tillväxtverket. Temat är: Den regionala utvecklingspolitikens nutidshistoria.

Under 2019 fortsätter arbetet i fem strategiska nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna* är en nationell mötesplats för regionala kompetensförsörjningsfrågor, som arrangeras i samarbete med Näringsdepartementet, Tillväxtverket, Arbetsförmedlingen och SKR två ggr/år. Reglab insats i kompetensförsörjningsdagarna är numer marginell.
- *Analytikernätverket* drivs i samarbete med Tillväxtverket och träffas ett par gånger per år.
- *Utvärderingsnätverket* drivs i samarbete med Tillväxtverket och träffas ett par gånger per år.
- *RUS-nätverket* är en arena för erfarenhetsutbyte för dem som leder arbetet med regionala utvecklingsstrategier.
- *Hållbarhetsnätverket* är en mötesplats för att stärka medlemmarnas arbete med omställning och Agenda 2030.



Nya aktiviteter

- *Regionalt kompetensbehov – prognos, analys och användning* är ett prioriterat sakområde för 2020, som troligen resulterar i ett lärprojekt.
- *Regionernas roll i tillväxtarbetet* är ett prioriterat sakområde för 2020, som troligen resulterar i ett antal kunskapsseminarier.
- *Samverkansmodeller region-kommuner* är ett prioriterat sakområde för 2020.
- *Regional fysisk planering* är ett prioriterat sakområde för 2020.

Samarbete med akademien

Ett närmare samarbete med akademien är ett av Reglabs utvecklingsområden. Under 2020 sker samarbetet bland annat genom:

- Nya akademiska partner
- *Forskarforum*
- De två kommande aktiviteterna *Regionernas roll i tillväxtarbetet* och *Samverkansmodeller region-kommuner* som ska utvecklas i samarbete med forskare inom regional och lokal utveckling.

KOMMUNIKATION

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner. Förutom medlemsmöten, träffar kansliet regelbundet regionutvecklingsdirektörer och myndighetschefer för dialog och rapportering. Webben är den huvudsakliga kanalen för extern kommunikation, där all information och dokumentation samlas. Reglabs *nyhetsbrev* når drygt 2 000 personer som verkar inom regional utveckling. Under 2020 finns ett särskilt fokus på att utveckla kommunikationen om BRP+.

INTERNT ARBETE

Styrelsen. Under 2020 sker val till Reglabs styrelse. Reglabs styrelse är också styrgrupp för BRP+.

Förändringar på kansliet. Under 2019 slutade två av Reglabs tre medarbetare. En viktig del av det interna arbetet under 2020 handlar om att introducera nya medarbetare och skapa ett fungerande arbetsteam på kansliet.

Reglab digi handlar i första hand om att utveckla nya digitala format för läraaktiviteterna och innehåller en stor del kompetensutveckling av Reglabs medarbetare.

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Alla större aktiviteter ska följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter. En större utvärdering av Reglabs verksamhet ska göras 2021.

BUDGET 2020

Reglabs budget följer den ram som presenteras i *Inriktningsdokument 2019-22*. Den årliga intäkten från medlemmarna är ca 3 300 000 kr. Reglab-partner bidrar med ca 500 000 kr.

Från 2019 följer ett överskott på ca 500 000 kr. Överskottet kommer dels från minskade personalkostnader (en projektledare slutade i augusti), dels lärprojektsmedel som ska användas under 2020. Överskottet innebär att Reglab har möjlighet att finansiera projektledaren för BRP+ upp till 50% av en heltidstjänst; samt att det finns utvecklingsmedel för projektet *Reglab digi*.

Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer.

Under 2020 leder Reglab också utvecklingsprojektet BRP+ med separat budget och finansiering. Budgeten för BRP+ uppgår till 700 000 kr 2020.



Intäkter	
Medlemmar	3 300 000
Partner	500 000
	3 800 000
Budget kostnader	
Löner fast anställda	1 900 000
Personalkostnad admin	600 000
Årskonferens	500 000
Forskarforum	150 000
Nätverk	130 000
Utveckling, utvärdering	200 000
Kommunikation	100 000
Styrelse, medlemsgrupp	60 000
Resor	80 000
Lokaler, support*	
Övrigt	80 000
Summa	3 800 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

BESLUT OM VERKSAMHETSPLANEN

Reglabs styrelse har godkänt verksamhetsplanen vid sitt möte den 21 november 2019.
Reglabs årsmöte fattar slutligt beslut om verksamhetsplan och budget i februari 2020.