



RAMVERK FÖR STRATEGISKT LÄRANDE

Förslag på systematiskt arbetssätt i Västerbotten



REGION
VÄSTERBOTTEN



Länsstyrelsen
Västerbotten



Länsstyrelsen
Västernorrland



REGION
JÄMTLAND
HÄRJEDALEN



Region
Västernorrland

Med finansiering från:



tillväxt
verket



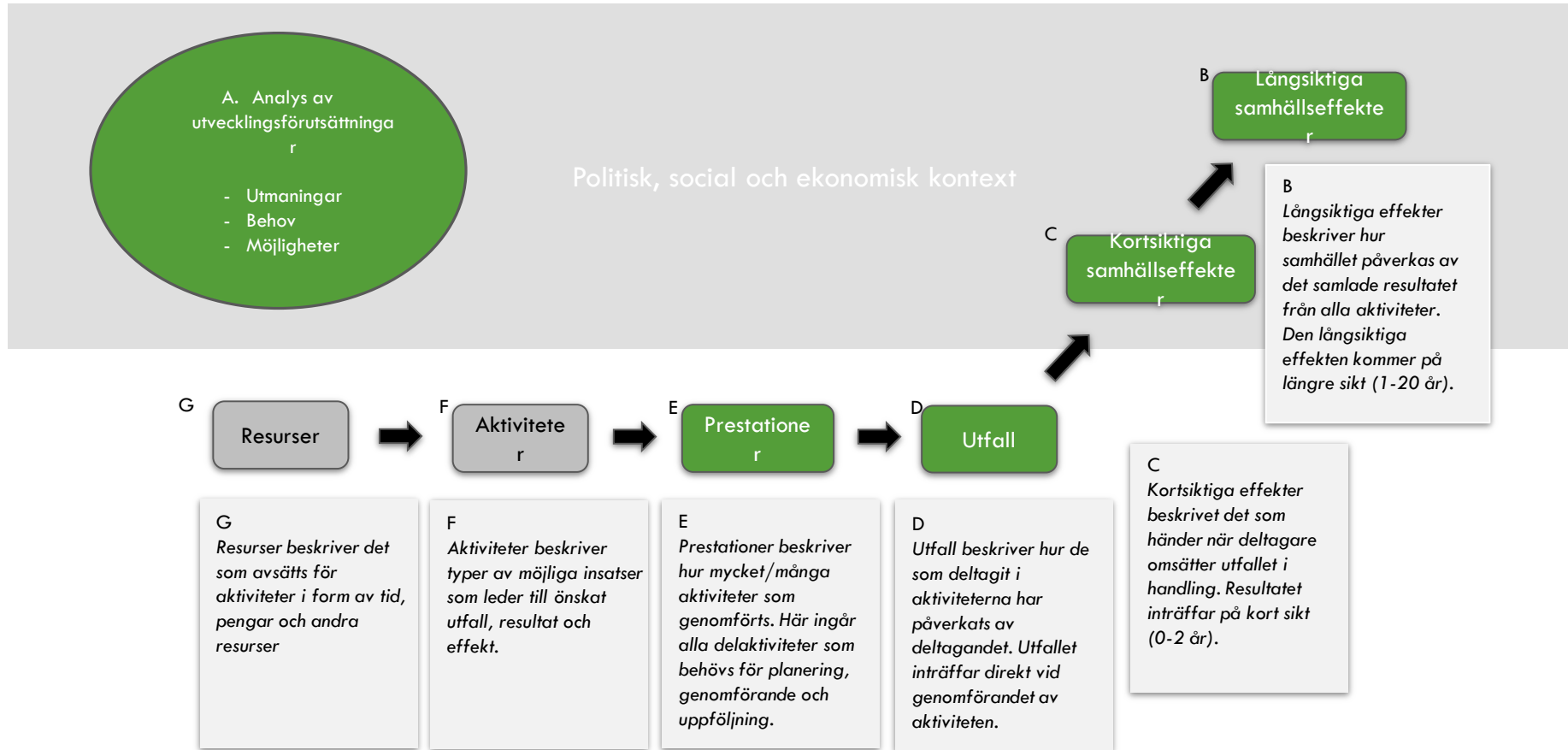
SYFTE MED RAMVERKET

1. Synliggöra resultaten av det regionala utvecklingsarbetet för uppdragsgivarna
2. Systematisera lärande för skarpare, nyskapande och förbättrade regionala utvecklingsinsatser
3. Öka förtroende och förståelse för det regionala utvecklingsarbetet

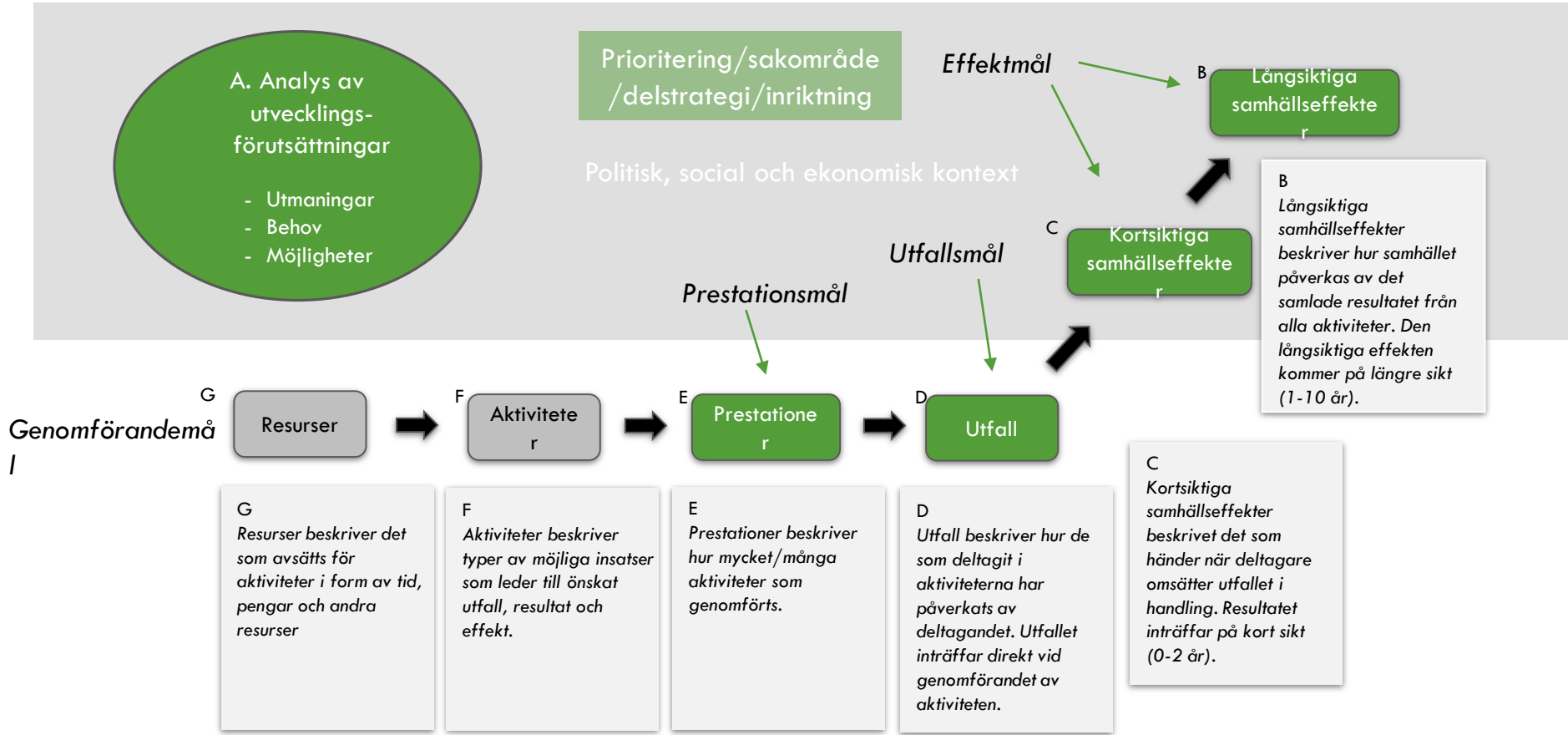


MÅL FÖR RAMVERKET

Implementera ett engagerat, kunskapsbaserat och systematiskt arbetsätt hos regionförvaltningen för uppföljning, utvärdering och lärande av regionens insatser inom ramen för den regionala utvecklingsstrategin.



Kedjan ska vara formulerad utifrån en kunskaps- och evidensbaserad grund och det ska finnas en kausalitet



AKTIVITETER, PRESTATIONER OCH UTFALL

Generisk aktivitet	Prestation	Utfall
1. Kompetensutvecklingsinsatser	Genomförda utbildningsinsatser	Ökad kompetensnivå
2. Investeringar i infrastruktur	Gjorda investeringar	Ny/förbättrad infrastruktur
3. Synkronisera aktörer	Process för synkronisering genomförd	Aktörer inför samma lösning/använder samma metod eller arbetssätt
4. Skapa och driva mötesplatser	Skapande och drivande genomfört	Mötesplatserna samlar relevanta aktörer för informationsutbyte och kontaktskapande
5. Erfarenhetsutbyte och deltagande	Genomförda tillfällen	Genomfört informationsutbyte och påverkan
6. Facilitering och match-making	Möjliggjorda kontakter	Fler/nya kontakter har skapats mellan personer och/eller aktörer
7. Produktioner	Process för framtagande genomförd	Resultera i varor/tjänster/service- eller kulturutbud
8. Spridning av produktioner	Spridning genomförd	Fler/nya personer har nåtts av nya produktioner/underlag
9. Forskning, analys, uppföljning och utvärdering	Analysarbete genomfört	Framtagen ny kunskap/nya sammanställningar av kunskap/nya insikter har nått målgruppen
10. Beredning och beslut av finansiellt stöd	Genomförd beredning	Tillgång till kapital för att utveckla eller tillhandahålla tjänster/varor/metoder/underlag
11. Extern styrning	Deltagande i styrning genomförd	God styrning

AKTIVITETSDEFINITIONER

Definition	Generisk aktivitet
Omfattar alla aktiviteter som syftar till att öka kompetens hos målgruppen (t ex kurser, utbildning, rådgivning, processtöd)	1. Kompetensutvecklingsinsatser
Fysiska investeringar (t ex vägar, fysiska mötesplatser, tekniken för virtuella vårdrum)	2. Investeringar i infrastruktur
Få aktörer att arbeta tillsammans och införa samma system/lösning	3. Synkronisera aktörer
Formell struktur för att mötas (t ex evenemang, formaliserade samarbeten, formella samråd)	4. Skapa och driva mötesplatser
Delta i mötesplatser, samarbeten, synkronisering av aktörer	5. Erfarenhetsutbyte och deltagande
Skapa förutsättningar för att rätt personer/aktörer möts, ej formella mötesplatser (se ovan)	6. Facilitering och match-making
Regionalt arbete som resulterar i en produktion eller en produkt (t ex lathund, handlingsplan, slöjdställning, opera, arbetsmetod, affärsmodell)	7. Produktioner
Produktioner och produkter sprids och/eller implementeras	8. Spridning av produktioner
Ta fram ny kunskap eller sammanställa befintlig kunskap på nytt sätt	9. Forskning, analys, uppföljning och utvärdering
Beredning och beslut av finansiellt stöd till aktörer, företag eller individer	10. Beredning och beslut av finansiellt stöd
Styrning av bolag eller projekt samt deltagande i styrgrupper	11. Extern styrning

VAD VILL VI VETA? VÅRA UTVÄRDERINGSFRÅGOR

Resultat

Bidrar prestationer, utfall och effekter till att effektivt möta identifierade behov i RUS?

Genomförande av insatser*

Hur genomför regionförvaltningen insatser inom ramen för RUS med kvalitet?

Hur genomförs insatser i länet inom ramen för RUS med kvalitet?

Genomförande av utvecklingsuppdraget

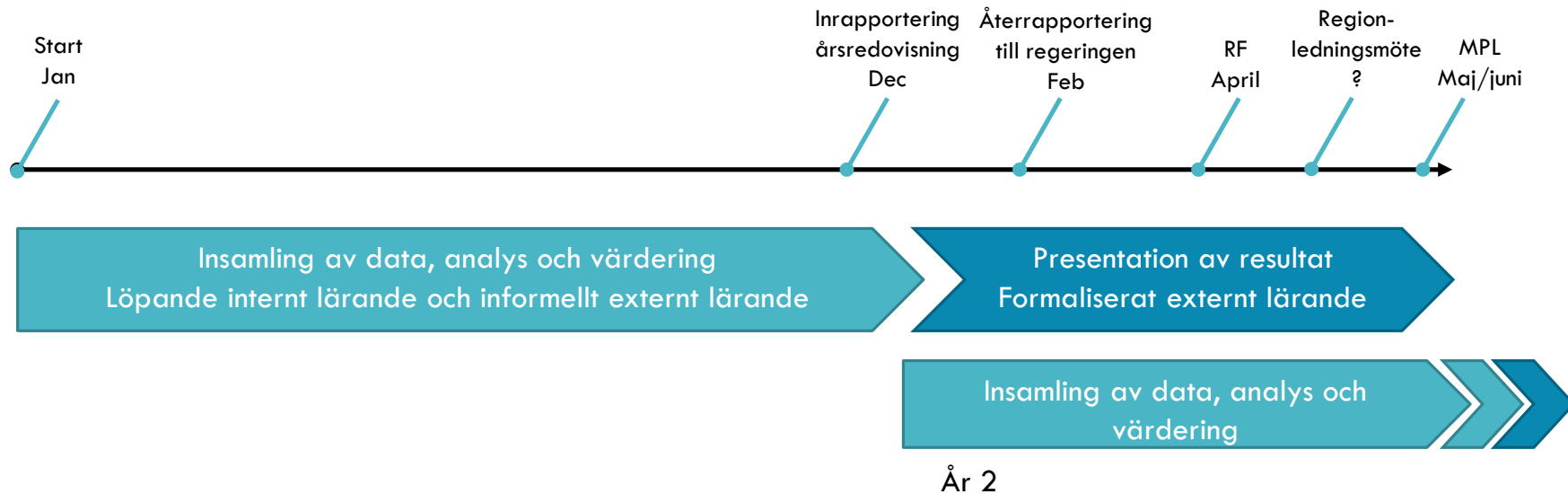
Tas strategier och planer fram enligt uppdrag, med kvalitet och i enlighet med ramverket?

Samordnas genomförandet av RUS och relevanta planeringsdokument med kvalitet?

Sker insamling och spridning av resultat och lärdomar med kvalitet?

UPPFÖLJNINGSG- OCH LÄRANDECYKEL PÅ 18+ MÅN

En övergripande uppföljnings- och lärandecykel på 18+ månader behövs för att svara på frågeställningarna och sprida kunskapen.



DOMÄN	VAD?	HUR?	VEM?	NÄR?	Kommentar
RESULTAT	Prestationer, utfall och samhällseffekter för regionförvaltningens insatser	Intern mätning i enlighet med effektkedjan.	Ansvarig för insatsen.	Mätningen genomförs löpande individuellt, i arbetslag eller på enhetsnivå. Rapporteras in två gånger per år.	Utveckling av befintliga rutiner och mallar. Utökad ansvar för inrapportering. Utveckla lathund för planering som gör uppföljningen enkel. Utveckla gemensamma uppföljningsverktyg för utfall.
	Prestationer, utfall och samhällseffekter för externa* insatser	Mäts och beskrivs i läges- och slutrapporter för 1.1-projekt i enlighet med effektkedjan	POV	Mätningen genomförs löpande	Utvecklingsarbete pågår på POV gällande frågemall för projektbesök samt utveckling av rapportering. Indata till sakområdesträffar.
		Beskrivs för övriga externa insatser där regionförvaltningen deltar* i enlighet med effektkedjan	Deltagare eller ansvarig för flera deltagare i insatsen	Mätningen genomförs löpande individuellt, i arbetslag eller på enhetsnivå. Rapporteras in två gånger per år.	Utveckling av befintliga rutiner och mallar. Utökad ansvar för inrapportering.
	Samhällseffekter i länet	Mätning av samhällseffekter m h a officiell statistik	Analysfunktion/ ansvarig villkorsbeslut	Årligen till återrapporteringen till regeringen	

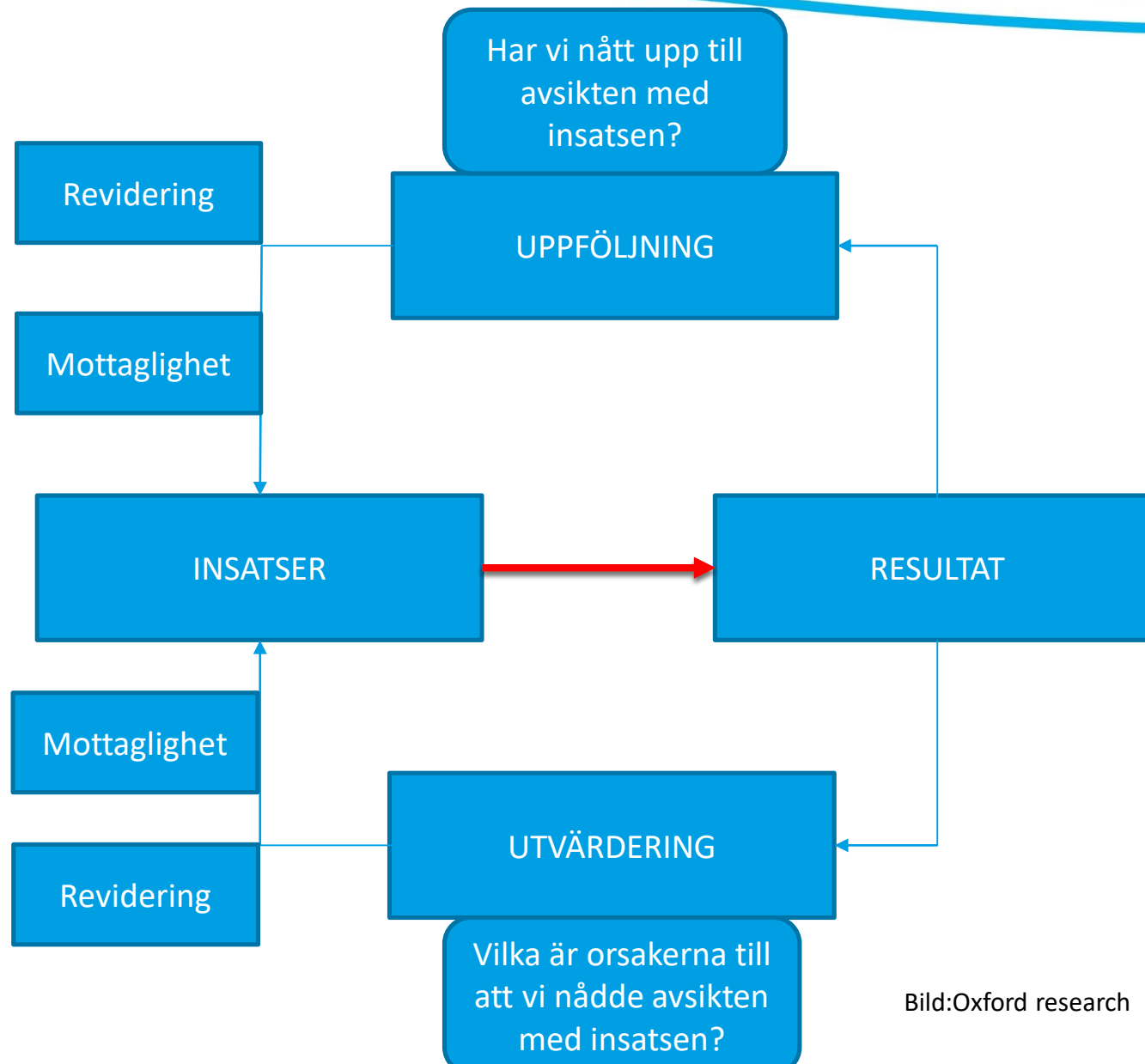


Ramverk för uppföljning, utvärdering och lärande kopplat till RUS

Frida Bergman
Region Västernorrland

Brister i nuvarande system

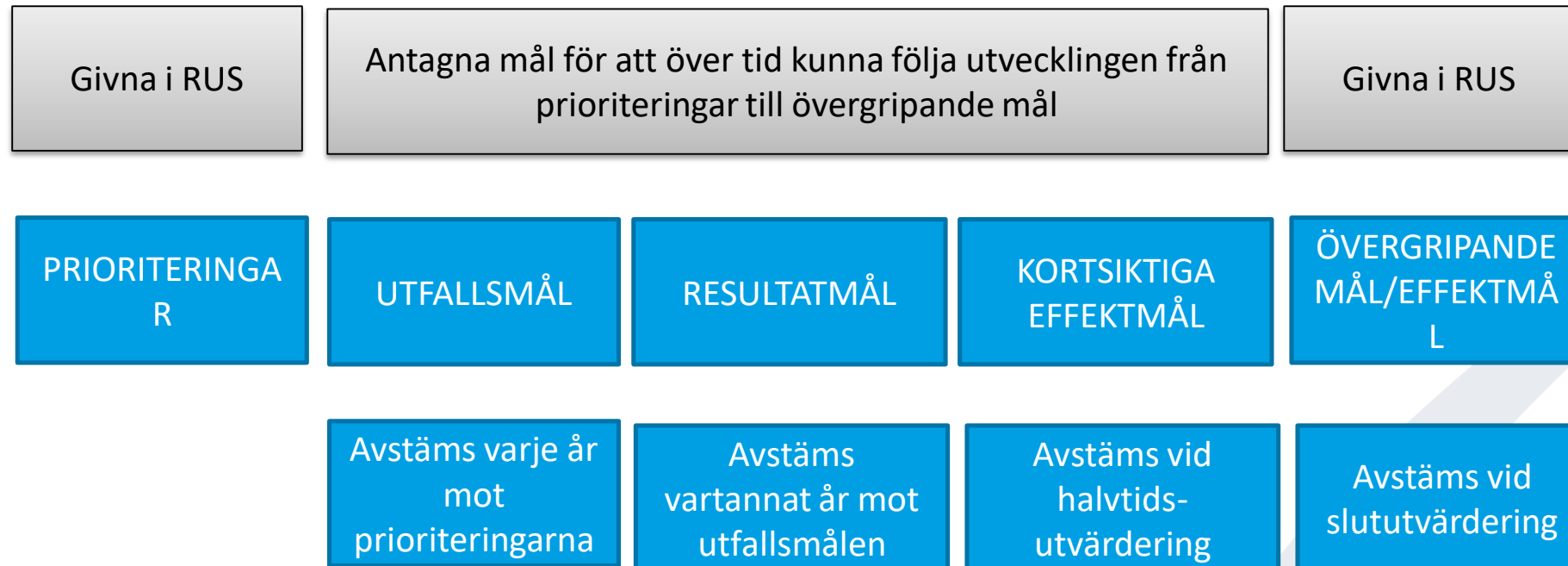
- Effektiv målstyrning svårt!
 - Ingen kontinuerlig uppföljning
 - Utvärdering inte inplanerad
 - Dålig översikt hur vi allokerar resurser för de olika målen
 - Svårt att styra och motivera förändringar –gäller både för insatser och program

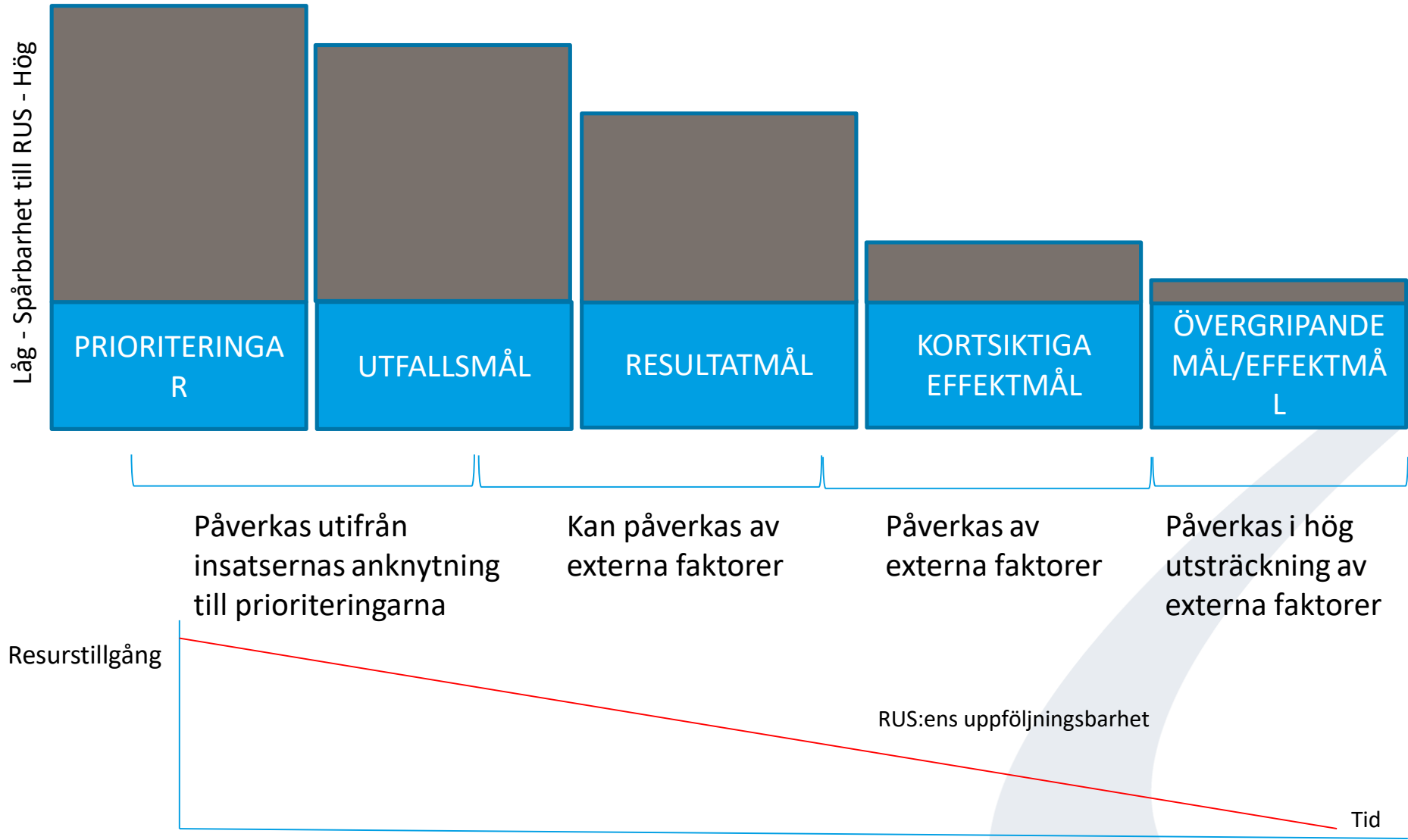


- **RESULTAT** - Verktøy og struktur for identifisering og utværdering av resultat
- **STYRNING** - Uppfølning utifrån planer, indikatorer och mål
- **ANSVARSUTKRÄVANDE** - Visa för intressenter hur resurser används
- **LÄRANDE** - Öka kunskap och skapa underlag för lärande utifrån resultat
- **PROGRAMUTVECKLING** - Löpande uppföljning och förbättring
- **BESLUTFATTANDE** - Utvärderingsresultat används som underlag för framtida beslut
- **LEGITIMITET** – Visa på värdet av det regionala utvecklingsarbetet
- **ENGAGEMANG** – skapa engagemang för genomförandet av strategin

Bild:Oxford research

Programteori RUS Västernorrland





Medskick till diskussionen:

- Utfallsmål/aktivitetsmål kan ge inlåsningseffekter om de är för specifika.
 - Systemet ska ge förutsättningar för styrning, men vara tillräckligt flexibelt för att passa olika geografier, aktörer och innovativa insatser.
- En indikatorns målvärde ska inte förväxlas med strategins mål, indikatorerna är bara *indikationer* på att strategins mål kommer att nås.
 - Tendens att lägga allt för mycket vikt vid på förhand valda indikatorer
- Vilka resurser och system har vi till förfogande?
 - Det är tidsmässigt och kostnadsmässigt krävande med ett idealt system.