

Verksamhetsplan Reglab 2013

INLEDNING

Reglab är efter tre år en etablerad plattform för kunskaps- och kompetensutveckling inom regional utveckling och verksamheten växer successivt utifrån medlemmarnas behov. Kärnverksamheten handlar om kollegialt erfarenhetsutbyte och lärande inom olika sakområden – allt från kompetensförsörjning och fysisk planering till kultursamverkansmodellen och mångfald – men alltid med en tydlig koppling till det regionala tillväxtuppdraget.

Nästa steg för Reglab handlar om att komplettera de praktiskt inriktade lärprojekten med tydligare kunskapsutveckling. För att vara fortsatt relevant för medlemmarna, bör Reglab också vara ett stöd för mer framåtsyftande och utvecklingsinriktat kunskapsökande. Det handlar dels om att genomföra fler analyser, studier och framsyner; dels att utveckla användbara strategiska verktyg (av typen innovationsindex). Ett led i detta är också att skapa ett bredare internationellt kontaktnät och kunskapsutbyte. Under 2013 ska också en halvtidsutvärdering av Reglabs verksamhet genomföras.

Övergripande mål för fyraårsperioden

- Att Reglab är ett etablerat forum för lärande om regional utveckling och har bildat en permanent organisation.
- Att medlemmarna har ett tydligt engagemang i Reglabs verksamhet och upplever att Reglab bidrar till nytta och effektivisering av den egna verksamheten.
- Att Reglabs verksamhet bidrar till utvecklingen inom området regional utveckling, både inom metodfrågor och enskilda sakområden.

Strategier för 2013

- Fortsatt utveckling av akademisamarbetet.

Mål: Skapa kontakter och samverka med fler forskningsmiljöer inom regional utveckling.

- Komplettera erfarenhetsutbytet med mer av analys, utredning och framsyn.

Mål: Genomföra ett antal studier/analyser kopplat till årets aktiviteter.

- Utveckling av egna produkter till nytta för medlemmarna.

Mål: Utveckla minst ett strategiskt verktyg för regional planering.

- Skapa en form för återkommande utbildningar inom Reglab.

Mål: Utveckla format för utbildning, inklusive organisering, upphandling mm.

- Bredda Reglabs internationella kontaktnät

Mål: Genomföra 1-2 aktiviteter i samarbete med europeiska aktörer inom regional utveckling.

AKTIVITETER 2013

Samarbetet med akademien

- *Forskarforum*, som startade 2012, ska utvecklas till en nationell mötesplats för forskare och praktiker inom regional utveckling. Forskarforum ska arrangeras i samarbete med 2-3 forskningsmiljöer; temat 2013 är *Staden i regionen* och ska utforska spänningsfältet mellan stad och land inom regional utveckling.
- Varje månad publiceras ”forskningsspaningar” på Reglabs webb – kortare notiser och längre fördjupningar om aktuell forskning inom regional utveckling.
- Studien *Kommunernas region* genomförs i samarbete med SKL. Studien görs av forskare från LiU och HiH; resultatet sprids bland annat via årskonferensen.
- Ett *seminarium* med ett internationellt perspektiv på regional utveckling ska genomföras under våren, troligtvis med forskare från Östersjöområdet.
- Reglab ska delta vid *HSS-konferensen* (Högskolor och samhälle i samverkan) i maj 2013, ett samarbete med Mälardalens högskola.
- SKL har inbjudit Reglab att delta i ett utvecklingsarbete kring *Modeller för samverkan mellan region och högskola*, tillsammans med SKLs nätverk för högskolesamordnare. Resultatet kan bli en gemensam workshop.

Lärprojekt mm.

Under året ska 4-5 större aktiviteter genomföras. Medlemsgruppen har gjort en övergripande prioritering inför 2013 som ligger till grund för utvecklingen av aktiviteter. Under året kan aktuella aktiviteter tillkomma.

- Det pågående läroprojektet *Nya perspektiv på mångfald* ska genomföras och utvärderas. Resultatet ska dokumenteras och kommuniceras via film.
- Det pågående läroprojektet *Den demografiska utmaningen* ska genomföras och utvärderas. Den demografiska frågan är högaktuell i många sammanhang, även i EU. Eventuellt kan läroprojektet resultera i ytterligare aktiviteter.
- Utvecklingsprojektet *Innovationsupphandling* ska genomföra ett antal seminarier. Projektet avslutas i april 2013 med en slutdokumentation.
- Ett utvecklingsprojekt för att skapa ett *Kompetensförsörjningsindex* ska planeras och genomföras.
- En aktivitet – läroprojekt eller seminarieriserie – inom området *Innovation inom offentlig sektor* ska utvecklas och genomföras, i nära samarbete med SKL och Vinnova.
- En seminarieriserie inom området *Digital agenda* ska utvecklas och genomföras.
- Ett erfarenhetsutbyte inom området sammanhållningspolitiken, *EU2020 – nästa programperiod*, ska genomföras.
- En studie kring *Medelstora städernas utveckling och attraktivitet*, baserad på danska Reglabs förlaga, ska genomföras och ligga till grund för ytterligare aktiviteter. Resultatet kan publiceras i samband med Forskarforum 2013.
- Utvecklingen av Reglabs *Innovationsindex* ska fortsätta, under 2013 ska index kompletteras med fler indikatorer som följer upp smart specialisering och/eller förnyelseklimatet i kommuner/delregioner.

Konferens

- *Reglabs årskonferens 2013* ska genomföras den 6-7 febr med Norrbottens läns landsting som värd. Temat för året är *Behöver vi ett bredare tillväxtbegrepp?* Mål är att locka fler deltagare, särskilt regionpolitiker, och att höja kvaliteten på de gemensamma passen.
- Reglabs andra *Forskarforum* ska genomföras i början av sept 2013, i samarbete med några forskningsmiljöer. Temat är *Staden i regionen*. Mål är att locka fler deltagare och att etablera Forskarforum som en självklar mötesplats för forskare och praktiker inom regional utveckling. Eventuellt kan konferensen resultera i en antologi.
- Under hösten 2013 ska planeringen för *Årskonferens 2014* genomföras.

Nätverk

- De pågående nätverken *Analytikernätverket*, *Kompetensförsörjning*, *Forum för klusterutveckling* och *Frusam* fortsätter sin verksamhet.
- *Forum för klusterutveckling* har hittills haft ett särskilt stöd i planering och genomförande. Diskussioner om en förändrad organisering av nätverket pågår.
- Under året kan nya nätverk tillkomma på initiativ av medlemmarna.

Rapporter och skrifter

- Antologin *Den regionala tillväxtens logik* ska lanseras på årskonferensen 2013. Antologin är ett samarbete med SKL och Region Skåne och innehåller ett antal case skrivna av Reglabs medlemmar samt en internationell utblick.
- SKL genomför i samarbete med Reglab en forskarstudie kallad *Kommunernas region* som analyserar hur det kommunala inflytandet kan organiseras vid regionbildning. Skriften är klar i början av 2013 och tänkt som ett kunskapsstöd för de län som planerar att bilda region 2015.
- En studie om *Medelstora städers utveckling och attraktivitet* baserad på danska Reglabs tidigare rapport, ska genomföras (se ovan).
- Inlägg från Forskarforum 2013, med tema *Staden i regionen*, kan eventuellt resultera i en *antologi* (se ovan).
- Ett conference paper: *Reglab – A Scandinavian model for regional capacity building through horizontal learning*, ska presenteras vid:
 - 8th international RLDWL conference in Bhubaneswar, Orissa 27-28/12 2012
 - ISA RC10 KILA conference, Kerala 20-23/12, 2012
 - Helix VINN Excellence centre, Linköping, 12-14/6, 2013

Utbildningar

- Reglab har under 2012 genomfört en pilotutbildning för Klusterledare. En utvärdering ska genomföras och ligga till grund för ett beslut om Reglab även i fortsättningen ska vara huvudman för utbildningen.
- En kortare utbildning/handledning kopplad till Vinnovas branschanalyser ska genomföras.
- Ett utbildningskoncept för ”process/förändringsledarutbildning” i Reglabs regi ska utredas – innehåll, form och organisering.

Samarbeten

Samarbete är viktigt för att stärka och förnya Reglabs verksamhet. Under 2012 genomförde Reglab bland annat en *jämställdhetsverkstad* i samarbete med SKL och Tillväxtverket, serien *Smarta regioner* tillsammans med Mittuniversitet, DG Regio m fl och *Den demografiska utmaningen* med Nordregio, Näringsdepartementet och Arena för tillväxt.

Under 2013 ska Reglab på samma sätt alltid när det är möjligt söka samarbeten med olika aktörer inom regional utveckling, till exempel Mälardalens högskola (HSS-konferensen), IVA:s projekt Innovationskraft Sverige (innovationsfrågor), YH-myndigheten m fl (kompetensförsörjningsindex) Swedish incubators and science parks (klusterutveckling).

Ett mål för 2013 är att öka de internationella kontakterna och skapa ett bättre europeiskt nätverk, bland annat genom samarbete med danska Reglab, det nordiska nätverket *Nordic network for local and regional growth*, forskarnätverket i *European regional science association*, deltagande i internationella konferenser anordnade av *Regional & local development work & labour* samt *International sociology association*.

Reglab är också medlem i *European cluster alliance*, ECA.

Metodutveckling, lärande

- Det finns en efterfrågan på kunskap kring att leda utvecklings- och förnyelseprocesser. Ett utbildningskoncept för ”processledarutbildning” i Reglabs regi ska utredas (se ovan). Ett alternativ till detta kan vara att utveckla en modul som ingår i Reglabs läroprojekt.
- Ett format för aktuellt och snabbt erfarenhetsutbyte ska utvecklas – via webb eller telefon.
- En workshop kring dokumentation och spridning av resultat från läroprojekten ska genomföras i samband med halvtidsuppföljningen.

Kommunikation

- Webben ska fortsatt vara Reglabs huvudsakliga externa kommunikationskanal. All information och allt dokumentationsmaterial ska finnas aktuellt på www.reglab.se. En ambition under 2013 är att öka deltagarnas aktivitet på läroprojektens bloggar.
- Reglab ska vara aktiv på twitter, dels som daglig informationskanal, dels med ambitionen att skapa en digital arena för samtal om regional utveckling.
- Nyhetsbrevet ska utkomma minst sex gånger under året.
- I läroprojektet *Nya perspektiv på mångfald* provas för första gången dokumentation via film, som ska utvärderas och eventuellt utvecklas
- Minst två besök/termin hos medlemmar ska genomföras. Vid besöken presenteras och diskuteras Reglabs verksamhet.
- När vi bedömer att det finns ett bredare intresse för Reglabs skrifter och produkter ska dessa lanseras och marknadsföras nationellt.
- Reglab ska alltid när det erbjuds ett tillfälle, presentera och representera Reglab vid andra organisationers konferenser, workshops mm.

Intern utveckling, organisation

- Reglabs första årsmöte för medlemmarna ska genomföras i samband med årskonferensen 2013.

- Fler Reglab-partner ska rekryteras. Målet är att ha minst fem partner vid utgången av 2013.
- En strategisk diskussion kring Reglabs verksamhet och framtid ska genomföras i styrelsen. I samband med denna med finns anledning att studera liknande utvecklingsplattformar i andra europeiska länder.
- Reglabs kansli ska delta i professionella nätverk och andra organisationers aktiviteter, genom att föreläsa, delta i forskarkonferenser, utföra uppdrag som processledare mm. Uppdragen är en del i personalens kompetensutveckling, samtidigt som de sprider kunskap om verksamheten och stärker Reglabs varumärke.

Uppföljning och utvärdering

- Samtliga större aktiviteter ska följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter ska integreras i kommande aktiviteter.
- En halvtidsutvärdering av Reglabs genomslag hos medlemsorganisationerna ska utföras under sommaren/hösten 2013.

BUDGET 2013

Reglabs budget följer den ram som presenterades i projektplanen (11.04.19).

Enligt projektplanens finansieringsmodell är Reglabs årliga intäkt från medlemmarna 2 824 000 kr. Lärprojekten och andra större aktiviteter finansieras separat av deltagarna och ingår inte i kanslibudgeten.

Från 2012 beräknas ett överskott i verksamheten på ca 250 000 kr, som förs över till 2013 års budget. Överskottet används i första hand till finansiering av Forskarforum och forskningsinformation.

Löner	1 700 000
Lokaler, support*	
Årskonferens	400 000
Nätverk	50 000
Seminarier	50 000
Forskningsinfo	120 000
Forskarforum	100 000
Utveckling, studier mm	100 000
Kommunikation	150 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Utvärdering	150 000
Resor	80 000
Övrigt	100 000
Summa	3 050 000

* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

Utvecklingsprojektet Innovationsupphandling, som startade 2011 och är helfinansierat av Vinnova, redovisas separat.

Beslut om verksamhetsplanen

Reglabs styrelse tillstyrkte verksamhetsplanen vid sitt möte den 12 nov 2012.

Beslut om verksamhetsplanen fattas vid Reglabs årsmöte den 6 februari 2013.