



## INLEDNING

Reglab är ett forum för lärande och kompetensutveckling inom regional utveckling, med 24 medlemmar och 17 partner. Den utveckling som pågått under några år, där Reglab gått från att vara ett forum för erfarenhetsutbyte till att bli en plattform för utveckling och ny kunskap blir än tydligare under 2017.

Flera större utvecklingsprojekt löper vidare – *BRP+*, *matchningsindikatorerna* och etableringen av en *högskolekurs inom regional utveckling*. 2017 startar också Reglabs största lärprojekt hittills: framsynsprocessen *Regionerna 2050*, där i stort sett samtliga medlemmar kommer att delta. Framsynen ska pågå i två år och involvera regionala strateger, chefer och politiker. Reglab projektleder och ansvarar för genomförandet, vilket kommer att ställa stora krav på Reglabs organisation.

Parallellt med de större utvecklingsprojekten, ökar efterfrågan på kollegiala nätverk. Under 2017 planeras sex nätverk, där kolleger med liknande arbetsuppgifter träffas regelbundet. En konsekvens av detta, är att antalet traditionella lärprojekt och seminarier serier minskar under nästa år.

## Övergripande mål 2015-19

- Att Reglab är ett nationellt kunskapscentrum för lärande inom regional utveckling, som utvecklar, prövar och sprider metoder för lärande, analys och benchmarking
- Att Reglab drivs av ett aktivt engagemang från samtliga medlemmar och är en självklar samarbetspartner för andra nyckelaktörer inom regional utveckling.
- Att Reglab bidrar till att öka medlemmarnas förmåga att agera kunskapsbaserat och genom beprövad erfarenhet inom området regional utveckling.

## Mål för 2017

- Bidra till implementeringen och regionernas användning av *BRP+*.
- Initiera en högskolekurs i regional utveckling i samarbete med Karlstads universitet.
- Planera och leda framsynsprocessen *Regionerna 2050*, i syfte att öka den strategiska kapaciteten hos medlemmarna.

## AKTIVITETER 2017

Reglab genomför aktiviteter som handlar om erfarenhetsutbyte, utveckling av metoder och verktyg, gemensamma studier och analyser, samt omvärldsspaning. Inför 2017 sker en kraftsamling av Reglabs resurser i framsynsprocessen *Regionerna 2050*.

## Pågående aktiviteter

Under 2017 fortsätter ett antal aktiviteter som startas under tidigare år:

- *Integration – regionens roll* startade i september 2016 och pågår till och med mars 2017. Lärprojektet ska stärka regionernas arbete med integrationsfrågor. Drygt 20 medlemmar och partner deltar.
- *Integration – studie*. En analys av *Platsens betydelse för utrikes föddas etablering på arbetsmarknaden* slutförs och lanseras i början av 2017. Eventuellt kan studien fortsätta i en kvalitativ undersökning. Studien är initierad inom Analytikernätverket.



- *Utveckling av forskningsintensiva miljöer: Materialteknik.* Fyra regioner samarbetar inom området materialteknik för att utveckla de regionala innovationsmiljöerna. Reglab fungerar som projektledare.
- Utvecklingsprojektet *BRP+* är ett mätsystem för livskvalitet på regional nivå, utvecklat inom Reglab. Under 2017 fortsätter arbetet med visualisering, erfarenhetsutbyte, kommunikation och implementering. Projektet drivs i samarbete med Tillväxtverket.
- *Innovationsindex* ska uppdateras under hösten 2017, om medlemsgruppen även fortsättningsvis tycker är indexet är ett fungerande uppföljningsverktyg.

#### Nätverk:

- *Kompetensförsörjningsdagarna*, är en nationell mötesplats för regionala kompetensförsörjningsfrågor, som Reglab arrangerar i samarbete med Näringsdepartementet, Tillväxtverket, Arbetsförmedlingen och SKL två ggr/år.
- *Analytikernätverket* möts 2-3 gånger om året, Reglab ansvarar för nätverket tillsammans med Tillväxtverket.
- *Utvärderingsnätverket* möts 2-3 gånger om året, Reglab ansvarar för nätverket tillsammans med Tillväxtverket.

#### Återkommande event

Reglab har två etablerade årliga konferenser: *Årskonferensen* på våren och *Forskarforum* på hösten.

- *Årskonferensen 2017.* Under perioden 2017-19 blir årskonferensen en del av satsningen på *Regionerna 2050*. Årskonferensen 2017 i Gävle blir ett gemensamt avstamp för framsynsprocessen, med temat *Vad vet vi om framtiden?*
- Under hösten 2017 startar planeringen av *Årskonferens 2018*, med Region Västerbotten som värd.
- *Forskarforum.* Hösten 2016 arrangeras Forskarforum i en ny form, som ett *nationellt Forskarcafé* samarrangerat av Reglab, Tillväxtverket och Karlstads universitet. Om konceptet visar sig framgångsrikt, kan det ligga till grund för ett liknande samarbete hösten 2017. En annan möjlighet är att göra Forskarforum till ett seminarium inom ramen för *Regionerna 2050*.

#### Nya aktiviteter

- Utvecklingsprojektet *Regionala matchningsindikatorer* som tidigare skapat ett uppföljningssystem för regional kompetensförsörjning och en databaslösning för detta, startar under 2017 ett utvecklingsprojekt för att ta fram kvalificerade analyser av matchningsindikatorerna.
- *Pilotprojekt: Högskolekurs för regionala utvecklare.* Under 2016 genomfördes en utredning av möjligheten att i samarbete med akademien starta en utbildning för regionala utvecklare på avancerad nivå. Utredningen resulterade i ett förslag om att genomföra ett tvåårigt pilotprojekt, med Karlstads universitet som värd. Om medlemmarna beslutar att genomföra projektet kommer Reglab att vara samordnare för det regionala engagemanget i utbildningen.



- *Regionerna 2050* är en tvåårigt framsynsprocess som startar våren 2017. Det är en stor satsning från Reglabs medlemmar, det största projekt som initierats inom Reglab hittills. Syftet är att stärka framsynskapaciteten och det strategiska samtalet inom och mellan Reglabs medlemmar. Framsynen ska dels höja kunskapen om trender och viktiga omvärldsfaktorer, dels öka metodkunskapen inom framsyn/strategiskt arbete.

I stort sett samtliga av Reglabs medlemmar deltar i processen, som kommer att involvera ett 80-tal regionala strateger, deras chefer och regionala politiker. Arbetet planeras både som en gemensam process och ett eget, parallellt arbete på hemmaplan i varje organisation.

Några av de delarrangemang som planeras för 2017 är:

- *Årskonferensen* blir startskott för framsynen, med temat: Vad vet vi om framtiden?
- Ett första *ledarseminarium* genomförs i samband med årskonferensen. Tema: Den strategiska nyttan av framsyn.
- *Workshop 1: Omvärld* genomförs i maj 2017.
- *Workshop 2: Scenarier* genomförs i november 2017.
- *Politikerseminarium* – ett eller flera seminarier genomförs under 2017.
- *Metodstöd* till deltagarnas hemarbete (dokumentation, processledning, gestaltning mm).

Nya nätverk:

- *Regional utveckling – unga*. Ett nätverk för erfarenhetsutbyte om ungdomsperspektivet i regional utveckling är på gång. Ett första möte är planerat i januari 2017.
- *Fysisk planering*. Ett nätverk för regionala utvecklare inom fysisk planering ska starta under 2017. Nätverket ska samordnas med SKL:s möten för planerare.
- RUP/RUS-samordnare. Ett nätverk för erfarenhetsutbyte mellan dem som arbetar med regionala utvecklingsstrategier startar under 2017.

Reg labb:

Under rubriken *Reg labb* ryms särskilda insatser till medlemmarna, enstaka workshopar, facilitering och andra uppdrag:

- *Peer review, storstadsregionerna*. Ett erfarenhetsutbyte mellan storstadsregionerna inom det sociala området. Under 2017 ska en workshop genomföras i Västra Götalandsregionen på temat *Social hållbarhet som en del av regional utveckling*.
- Vinnova planerar flera workshopar med Reglab som samarbetspartner och processledare. Dessa genomförs i mån av tid:
  - Lärande mellan kommuner – regionen som kompetensnod.
  - Utveckling av Vinnväxt – dialog med regionerna.
  - Utvecklad forskning om innovationsledning.
  - Effektlogik – innovation i offentlig verksamhet.
- *Partner*. Reglab har en ambition att samla alla Reglab-partner vid ett tillfälle, till exempel i samband med årskonferensen.
- *Nordiskt samarbete*. Utbytet med våra nordiska grannländer fortsätter. Under 2016 träffades svenska och danska Reglab tillsammans med norska Distrikksesenteret. Målet är att få till stånd fler samarbeten över de nordiska gränserna.



### **Prioriterade områden 2017**

Vid medlemsmötet i september prioriterades som vanligt områden för nya aktiviteter under det kommande året. Under 2017 kommer Reglab dock i första hand att prioritera genomförandet av pågående projekt och framsynsprocessen *Regionerna 2050*. Det innebär att kansliets kapacitet styr när, och i vilken omfattning, aktiviteter inom de prioriterade områdena kan genomföras:

- *Regional styrning*. Ett eller flera seminarier för erfarenhetsutbyte och kompetenshöjning inom strategisk styrning, resultat och uppföljningsfrågor, bland annat aktualiserat av regionförändringarna.
- *Digitalisering*. Ett läroprojekt som fokuserar regionernas roll inom digitaliseringsområdet – bör kopplas till pågående satsningar av SKL, Vinnova m fl.
- *Social hållbarhet*. Ett eller flera seminarier för erfarenhetsutbyte och kompetenshöjning inom området social hållbarhet: det regionala tillväxtuppdraget kopplat till frågor som hälsa och välfärd, jämställdhet, ungdomspolitik och integration.

### **KOMMUNIKATION**

Reglabs primära målgrupp är medlemmar och partner (medlemsansvariga), som vi har ambitionen att ha en nära kontakt med. Kansliet gör flera medlemsbesök varje år och träffar regelbundet regiondirektörer och myndighetschefer för information och rapportering. För den externa kommunikationen är *webben*, [www.reglab.se](http://www.reglab.se), den huvudsakliga kanalen, där all information och allt dokumentation samlas. Via Reglabs *nyhetsbrev* når vi ca 2 000 personer som verkar inom regional utveckling. Vi kommunicerar också via twitter.

Under 2017 kommer kommunikationen framför allt att koncentreras runt framsynsprocessen *Regionerna 2050*.

### **KANSLIETS ARBETE**

De senaste åren har Reglabs uppdrag vidgats – vi är inte längre bara ett forum för erfarenhetsutbyte, utan mer och mer testbädd för gemensamma utvecklingsprojekt. Under 2017 ställs detta på sin spets när Reglab ska projektleda *Regionerna 2050*, en tvåårig process med stor budget och stora förväntningar.

Under det föregående året har kansliet arbetat för att skapa ett större utrymme för mer krävande satsningar, bland annat genom att skapa ett fastare nätverk av ”Reglab-kunniga” konsulter framför allt inom processledning/lärande. Det innebär till exempel att nätverken inte längre processleds av kansliet.

Under 2017 kommer en av Reglabs två ordinarie medarbetare att vara barnledig, samtidigt som ett antal nyckelroller ska bemannas i framsynsprojektet. Sammantaget innebär detta att rekrytering – av vikarie, projektanställningar och konsulter – är en kritisk faktor som till stor del avgör Reglabs kapacitet att genomföra de aktiviteter som planeras för 2017.

### **UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING**

Liksom tidigare ska alla större aktiviteter följas upp med deltagarenkäter. Deltagarnas synpunkter integreras i kommande aktiviteter.

Enligt projektplanen 2015-19 ska en halvtidsutvärdering av verksamheten ske under 2017. Reglabs styrelse bestämmer inriktning och omfattning av utvärderingen.



## BUDGET 2017

Reglabs budget följer den ram som presenterats i projektplanen för 2015-19. Den årliga intäkten från medlemmarna är 2 840 000 kr. Reglab-partner, som blivit fler de senaste åren, bidrar under 2017 med 310 000 kr. Från 2016 beräknas ett överskott på ca 200 000 kr. Det innebär att Reglabs samlade intäkter 2017 beräknas till ca 3 350 000, och att kansliet kan finansiera en projektanställning (50%) av en projektassistent/eventkoordinator som kan ansvara för det praktiska runt Reglabs alla arrangemang.

Som tidigare ingår lärprojekten inte i kanslibudgeten, de finansieras separat av deltagande organisationer. Under 2017 kommer Reglabs verksamhet att utökas rejält, genom *Regionerna 2050* och eventuellt också *Pilot: Höskolekurs*. De två projekten har separata budgetar och finansiering (se respektive projektplan).

<b>Intäkter 2017</b>	
Medlemmar	2 840 000
Partner	310 000
Beräknat överskott från 2016	200 000
	<b>3 350 000</b>

<b>Budget 2017</b>	
Löner fast anställda	1 850 000
Administratör*	350 000
Årskonferens	430 000
Forskarforum	50 000
Nätverk	90 000
Seminarier	50 000
Utveckling, utvärdering	150 000
Uppdatering verktyg	50 000
Kommunikation	150 000
Styrelse, medlemsgrupp	50 000
Resor	80 000
Lokaler, support**	
Övrigt	50 000
	<b>3 350 000</b>

\* Projektanställningen är på 50% och delas med projektet *Regionerna 2050*.

\*\* SKL bidrar med lokaler, ekonomiadministration, IT-support mm för Reglabs kansli.

## BESLUT OM VERKSAMHETSPLANEN

Reglabs styrelse fattar beslut om att tillstyrka verksamhetsplanen vid sitt möte den 16 november 2016.

Reglabs medlemsmöte fattar slutligt beslut om verksamhetsplan och budget vid mötet den 7 februari 2017.